**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԷՆԵՐԳԵՏԻԿԱՅԻ ԲՆԱԳԱՎԱՌԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԻ (ՄԻՆՉԵՎ 2040թ.)**

**ԻՐԱԳՈՐԾՈՒՄՆ ԱՊԱՀՈՎՈՂ ԾՐԱԳԻՐ-ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ**

| **Հ/Հ** | **Գործողություն** | **Ակնկալվող անմիջական արդյունք** | **Ակնկալվող ազդեցություն** | **Պատասխանատու մարմին(ներ)** | **Համակատարող մարմին(ներ)** | **Վերջնաժամկետ** | **Միջոցառման արժեքը և Ֆինանսավորման աղբյուրը**  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1. Էլեկտրաէներգիա արտադրող հզորությունների զարգացում****Նպատակ`** Հայկական ԱԷԿ-ի շահագործման նախագծային ժամկետի երկարաձգում և արդիականացում, Հայաստանի Հանրապետությունում նոր միջուկային էներգաբլոկ(ներ)ի կառուցում, էլեկտրաէներգիա արտադրող հզորությունների զարգացում,այդ թվում՝ վերականգնվող էներգիայի աղբյուրների արդյունավետ օգտագործում և զարգացման խթանում**Խնդիր`** Էլեկտրական էներգիայի հուսալի արտադրություն, էլեկտրաէներգետիկական շուկայի ձևավորում, մրցակցության ապահովում |
| 1.1 | Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի արդիականացման և շահագործման ժամկետի մինչև 2026թ. երկարաձգման ծրագրի աշխատանքների իրականացում | Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի արդյունավետ և անվտանգ աշխատանքի ապահովում մինչև 2026թ. | էկոլոգիապես մաքուր շուրջ 2.9 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն (արդիականացման արդյունքում տարեկան արտադրանքը կավելանա մոտ 300 մլն. կՎտժ) | ՀԱԷԿ  | ՀՀ ՄԱԿԿ | 2019թ. դեկտեմբեր | 189 մլն դոլար ներդրում,որից վարկ՝170 մլն դոլար, դրամաշնորհ՝19 մլն դոլար, ՌԴ համաձայնագրերի շրջանակներում |
| 2022թ. դեկտեմբեր | 63.2 մլրդ դրամ ՀՀ պետական բյուջեի բյուջետային վարկի շրջանակներում |
| 1.2 | 2026 թվականից հետո ատոմակայանի անվտանգ շահագործումը հիմնավորող ուսումնասիրությունների իրականացում  | Մինչև 2036թ. Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի արդյունավետ և անվտանգ աշխատանքի հիմնավորում  | ՀԱԷԿ-ի մինչև 2036թ. շահագործման հուսալիության և անվտանգության միջոցառումների մշակում` իրականացման ժամանակացույցով | ՀԱԷԿ | ՀՀ ՄԱԿԿ | 2025թ. դեկտեմբեր | 50 մլն դոլար, ՀՀ պետական միջոցների ծրագրային վարկ կամ ՀԱԷԿ ներդրումներ |
| 1.3 | Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի շահագործման ժամկետի 2026 - 2036թթ երկարաձգման աշխատանքների իրականացում | Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի արդյունավետ և անվտանգ աշխատանքի ապահովում մինչև 2036թ. | էկոլոգիապես մաքուր շուրջ 2.9 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀԱԷԿ | ՀՀ ՄԱԿԿ | 2030թ. դեկտեմբեր | 100 մլն դոլար,ՀՀ պետական միջոցների ծրագրային վարկ, ՀԱԷԿ ներդրումներ Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ |
| 1.4 | Հայկական ԱԷԿ-ի երկրորդ էներգաբլոկի շահագործման ժամկետի (ներառյալ դրա երկարաձգումները) ավարտից հետո գործող կայանի հարթակում փոխարինող հզորության Էներգաբլոկի կառուցում  | Բլոկի շահագործումից դուրս բերման միջոցառումների ժամանակացույց, ներառյալ նոր էներգաբլոկի շինարարության իրատեսական ֆինանսավորման հնարավոր աղբյուրների նույնականացում | Հայաստանի էներգետիկ անկախության մակարդակի ապահովում, էլեկտրաէներգիայի արտադրության բազմազանեցում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՄԱԿԿ | 2035թ․ դեկտեմբեր | Պետական երաշխիքով վարկերի ներգրավում, մասնավոր ներդրումների ներգրավում  |
| 1.5 | Երևանի ՀԳՑԷ-2՝ 250 ՄՎտ էներգաբլոկի կառուցում | Բարձր արդյունավետությամբ և էկոլոգիապես մաքուր մոտ 2 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | Էլեկտրամատակարարման հուսալիության բարձրացումՄեծածախ շուկայում էլեկտրաէներգիայի գնի հնարավոր նվազեցում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2022թ․ հուլիս | 250 միլիոն դոլար մասնավորի և միջազգային կառույցների ներդրումների ներգրավում  |
| 1.6 | Մասրիկ-1 55 ՄՎտ դրվածքային հզորության արևային ֆոտովոլտային էլեկտրակայանի կառուցում | Էներգետիկ անկախության մակարդակի բարձրացում` մինչև 2030թ․ արևային էներգիայի արտադրության մասնաբաժինը հասցնելով 15% կամ 1000 ՄՎտ | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.11 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2022թ. հուլիս | 60 մլն դոլար մասնավոր ներդրումների ներգրավում |
| 1.7 | Արևային շուրջ 120 ՄՎտ հզորությամբ թվով 5 ֆոտովոլտային էլեկտրական կայանների կառուցման ծրագրերի իրականացում | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.192 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | մրցութային կարգով մասնավոր ներդրումների ներգրավում` նվազագույն գնի առաջարկի հիման վրա |
| 1.8 | Այգ-1 200 ՄՎտ դրվածքային հզորության արևային ֆոտովոլտային էլեկտրակայանի կառուցում | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.32 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2023թ. դեկտեմբեր | 170 մլն դոլար,մասնավոր ներդրումների ներգրավում |
| 1.9 | Այգ-2 200 ՄՎտ դրվածքային հզորության արևային ֆոտովոլտային էլեկտրակայանի կառուցում | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.32 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | 150 մլն դոլար,մասնավոր ներդրումների ներգրավում |
| 1.10 | Արևային փոքր (մինչև 5 ՄՎտ հզորությամբ) կայանների կառուցում 315 ՄՎտ ընդհանուր դրվածքային հզորությամբ, որից 15 ՄՎտ հզորությունը համայնքային արևային կայանների կառուցման նպատակով։ | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.326 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2029թ․ դեկտեմբեր | 340 մլն դոլար, մասնավոր ներդրումների ներգրավում ՀՀ ՀԾԿՀ կողմից հաստատած սակագների շրջանակներում |
| 1.11 | Ինքնավար արևային կայանների կառուցում՝ ընդհանուր դրվածքային հզորությունը 40ՄՎտ-ից հասցնելով 100 ՄՎտ  | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.16 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | Մասնավոր ընկերություններ, անհատներ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2023թ. դեկտեմբեր | 80 մլն դոլար,մասնավոր ներդրումների ներգրավում  |
| 1.12 | Փոքր ՀԷԿ-երի կառուցում՝ ընդհանուր դրվածքային հզորությունը 375 ՄՎտ-ից հասցնելով 450 ՄՎտ  | Էներգետիկ անկախության մակարդակի բարձրացում | էկոլոգիապես մաքուր մոտ 0.2 միլիարդ կՎտժ/տարի էլեկտրաէներգիայի արտադրության ավելացում | Մասնավոր ընկերություններ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2023թ. դեկտեմբեր | 100 մլն դոլար,մասնավոր ներդրումների ներգրավում |
| 1.13 | Հողմային կայանների կառուցում` ընդհանուր մինչև 500 ՄՎտ հզորությամբ, մրցակցային սակագնային առաջարկների առկայության դեպքում | Էներգետիկ անկախության մակարդակի բարձրացում | էկոլոգիապես մաքուր էլեկտրաէներգիայի արտադրություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2025-2040թթ. | մասնավոր ներդրումների ներգրավում |
| 1,14  | Հայաստանի Հանրապետության էլեկտրաէներգիա արտադրող հզորությունների նվազագույն ծախսերով զարգացման ծրագրի մշակում և պարբերական թարմացում երկու տարին մեկ անգամ  | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի արտադրող հզորությունների զարգացման պլանավորում  | ՀՀ կառավարությանը էներգահամակարգի հնարավոր զարգացումների տեսլականների ներկայացում` համապատասխան ուղղությամբ միջոցառումների իրականացման համար | ՀՀ ՏԿԵՆ | ԷԷՀՕ | 2022թ․ դեկտեմբեր | Օրենքով չարգելված այլ միջոցներ |
| **2. Բարձրավոլտ էլեկտրահաղորդման ցանցի զարգացում****Նպատակ`** Բարձրավոլտ էլեկտրահաղորդման ցանցի առկա ենթակառուցվածքների արդիականացում և հաղորդման ցանցի ընդլայնում**Խնդիր`** էլեկտրաէներգիայի հաղորդման արդյունավետության և հուսալիության պատշաճ մակարդակի ապահովում |
| 2. 1 | «Չարենցավան-3» 110 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում  | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ  | ԷԷՀՕ | 2023թ. դեկտեմբեր | ՎԶՄԲ36 մլն ԱՄՆ դոլար, վարկային համաձայնագրի շրջանակներում |
| 2.2 | «Վանաձոր-1» 110 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ  | ԷԷՀՕ | 2020թ. դեկտեմբեր |
| 2.3 | «Զովունի» 220 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ  | ԷԷՀՕ | 2024թ. դեկտեմբեր |
| 2.4 | «Ագարակ-2» 220 կՎ լարման փոխանջատիչ կետի վերակառուցում ենթակայանի | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2021թ. դեկտեմբեր | ԱԶԲ24.02 մլն SDR վարկային համաձայնագրի շրջանակներում |
| 2.5 | «Շինուհայր» 220 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2022թ. դեկտեմբեր |
| 2.6 | «Աշնակ» 220 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2020թ. դեկտեմբեր | ՎԶՄԲ39.86 մլն ԱՄՆ դոլարվարկային համաձայնագրի շրջանակներում |
| 2.7 | «Արարատ-2» 220 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2024թ. դեկտեմբեր |
| 2.8 | «Լալվար» 110 կՎ լարման օդային գծերի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2020թ. դեկտեմբեր | ՎԶՄԲ35.5 մլն ԱՄՆ դոլար վարկային համաձայնագրի շրջանակներում |
| 2.9 | «Նոյեմբերյան» 110 կՎ լարման օդային գծերի վերակառուցում |
| 2.10 | «Լիճք» 220/110/35 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2022թ. դեկտեմբեր | 8,86 մլն ԱՄՆ դոլարԲԷՑ-ի սեփական միջոցների հաշվին |
| 2.11 | «Շահումյան-2» 220/110/10 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցման ներդրումային ծրագրի ֆինանսավորման տարբերակների և ժամկետների գնահատում  | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2030թ. դեկտեմբեր | Պետական երաշխիքով վարկային միջոցների ներգրավում |
| 2.12 | «Մարաշ» 220/110/10 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցման ներդրումային ծրագրի ֆինանսավորման տարբերակների և ժամկետների գնահատում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2030թ. դեկտեմբեր | Պետական երաշխիքով վարկային միջոցների ներգրավում |
| 2.13 | «Եղեգնաձոր» 220/110/35 կՎ լարման ենթակայանի վերակառուցման ներդրումային ծրագրի ֆինանսավորման տարբերակների և ժամկետների գնահատում | Էլեկտրաէներգիայի մատակարարման հուսալիության բարձրացում | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի վթարայնության նվազեցում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2030թ. դեկտեմբեր | Պետական երաշխիքով վարկային միջոցների ներգրավում |
| 2.14 | SCADA կապի և ավտոմատացման համակարգի ներդրումային ծրագրի 2-րդ փուլի իրականացում | Էլեկտրաէներգետիկ համակարգի դիտողականության և վերահսկելիության բարելավում | Էներգահամակարգի հուսալիության և կառավարելիության մակարդակի բարձրացում | ԷԷՀՕ |  | 2022թ. հունիս | Ներառված է ԱԶԲ24.02 մլն SDR վարկային համաձայնագրի շրջանակներում |
| 2.15 | Իրան - Հայաստան 400 կՎ լարման երկշղթա էլեկտրահաղորդման օդային գծի և 400 կՎ լարման «Նորավան» ենթակայանի կառուցման ծրագրի իրականացում | Էլեկտրահաղորդման գծի և ենթակայանի կառուցումը հնարավորություն կտա երկու երկրների էներգահամակարգերի միջև էլեկտրաէներգիայի փոխանակման հզորությունը ներկայիս 350 ՄՎտ-ից հասցնել 1000-1200 ՄՎտ-ի, միաժամանակ բարձրացնել էներգահամակարգերի զուգահեռ աշխատանքի հուսալիությունը և Հայաստանի Հանրապետության էներգետիկ անվտանգությունը: | Էներգահամակարգի հուսալիության և շահագործման անվտանգության մակարդակի բարձրացում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ԷԷՀՕ, ԲԷՑ | 2021թ. դեկտեմբեր | ԻԱԶԲ Սանիր ՖԶԵ, 107.9 մլն եվրո վարկային և փոխառության համաձայնագրերի շրջանակներում |
| 2.15.1 Իրան-Հայաստան 400 կՎ լարման երկշղթա էլեկտրահաղորդման օդային գծի կառուցում |
| 2.15.2 «Նորավան» 400 կՎ լարման ենթակայանի կառուցում |
| 2.16 | Կովկասյան Էլեկտրահաղորդման ցանց (Հայաստան – Վրաստան էլեկտրահաղորդման գիծ/ ենթակայաններ) | Ծրագրի իրականացմամբ զգալիորեն կխթանվի էներգետիկայի բնագավառում տարածաշրջանային փոխշահավետ համագործակցության զարգացումը, իսկ Վրաստանի հետ զուգահեռ աշխատանքի թողունակությունը ներկայիս 200 ՄՎտ-ից կհասցվի 350 ՄՎտ: | Էներգահամակարգի հուսալիության և շահագործման անվտանգության մակարդակի բարձրացում,տարանցիկ փոխհոսքերի ապահովում, աշխատանքային ռեժիմների բարենպաստ պայմանների ապահովում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ԷԷՀՕ, ԲԷՑ | 2025թ. դեկտեմբեր | KfW, ԵՆԲ, NIF188.2 մլն եվրո,վարկային և դրամաշնորհային համաձայնագրերի շրջանակներում |
| 2.16.1 Դդմաշեն ենթակայանի կառուցում  |
| 2.16.2 Էլեկտրահաղորդման գծերի կառուցում |
| 2.16. 3 Բարձր լարման հաստատուն հոսանքի փոխակերպիչ կայանի կառուցում |
| 2.17 | Հաղորդման ցանցի զարգացման տասնամյա ծրագրի մշակում և պարբերական թարմացում երկու տարին մեկ անգամ  | Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի հաղորդման ցանցի զարգացման օպտիմալացում |  | ԷԷՀՕ | ԷԷՇՕ ԲԷՑՀԷՑՀԱԷԿԵրՋԷԿՀրազՋԷԿՀրազդան 5ՔոնթուրԳլոբալ ՄԷԿՎԷԱ Կայաններ  | 2022թ․դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ սեփական միջոցներ |
| 2.18 | Արևային էներգիայի զարգացմանը զուգընթաց հաղորդման ցանցում լրացուցիչ ներդրումների կատարում  | Արևային կայանների արտադրանքի հուսալի և անխափան տեղափոխում | Էներգետիկ անկախության պատշաճ մակարդակի ապահովում | ԲԷՑ | ԷԷՀՕ | 2029թ. դեկտեմբեր | 70 մլն դոլարպետական երաշխիքով վարկային միջոցների ներգրավում,  |
| **3. Բաշխման էլեկտրական ցանցի զարգացում** **Նպատակ`** Հայաստանի էլեկտրական ցանցերի ներդրումային ծրագրի իրականացում**Խնդիր`** էլեկտրաէներգիայի բաշխման արդյունավետության և հուսալիության պատշաճ մակարդակի ապահովում |
| 3.1 | Հայաստանի էլեկտրական ցանցերի ընդհանուր ներդրումային ծրագրի իրականացում  | Արդյունքում ակնկալվում է՝ սպառողների հոսանքազրկումների միջին տևողության ու հաճախականության կրճատում՝ 2028թ․-ին կազմելով 2021 թվականի բազիսային ցուցանիշի 55%-ը, միանգամյա հոսանքազրկման առավելագույն տևողության կրճատում 50%-ով, սպառողների մոտ թույլատրելի սահմաններից էլեկտրաէներգիայի լարման շեղման երկարաժամկետ դեպքերի բացառում, էլեկտրաէներգիայի տեխնոլոգիական կորուստների նվազում՝ 2021 թվականին կազմելով 7.5 %, իսկ 2028 թվականին՝ 6,4%, առևտրային կորուստների առաջացման ռիսկերի բացառում, շահագործման և պահպանման ծախսերի կրճատում, բաշխման ցանցի ընդլայնում, էլեկտրաէներգիայի հաշվառման համակարգերի հիմնովին արդիականացում, ընկերության ենթակառուցվածքների երկրատեղեկատվական տարրերի (գծային ենթակառուցվածքների) հանութագրման աշխատանքների ավարտում, բնապահպանական միջազգային ստանդարտների, կառավարման ավտոմատացված համակարգի (MIS) և կառավարման միջազգային ISO ստանդարտների համակարգի ներդնում։ | Սպառողների էլեկտրամատակարարման հուսալիության և որակի բարձրացում | ՀԷՑ |  | 2027թ․ դեկտեմբեր | 350 մլրդ դրամ ՀԷՑ-ի սեփական ներդրումային միջոցներ |
| 3.2 | Բաշխման ցանցի զարգացման տասնամյա ծրագրի մշակում և պարբերական թարմացում երկու տարին մեկ անգամ  | Բաշխման ցանցի զարգացման օպտիմալացում | Էլեկտրամատակարարման հուսալիության և անխափան մատակարարման ապահովում | ՀԷՑ |  | 2021թ․ դեկտեմբեր | ՀԷՑ |
| **4. Էլեկտրաէներգետիկական շուկա** **Նպատակ`** Էլեկտրաէներգետիկական ազատականացված շուկա հիմնված միջազգային լավագույն մոդելների վրա**Խնդիր`** էներգահամակարգի գործունեության տնտեսական արդյունավետության բարձրացում |
| 4.1 | Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի նոր մոդելին փորձնական անցում Շուկայի կառավարման ծրագրի փորձնական կիրառման միջոցով՝ առանց էլեկտրաէներգետիկական շուկայի մասնակիցների համար ֆինանսական պատասխանատվության կիրառման: | Էլեկտրաէներգիայի և հզորության մեծածախ շուկայի առաջարկվող մոդելի փորձաքննում  | Ազատ շուկայի պայմաններում գործելու փորձի ձեռքբերում, հնարավոր բացթողումների հայտնաբերում և շտկում | ԷԷՇՕԷԷՀՕ | ԲԷՑՀԷՑՀԱԷԿԵրՋԷԿՀրազդան 5ՔոնթուրԳլոբալ ՄԷԿՎԷԱ Կայաններ  | 2021թ. փետրվար | ԱՄՆ ՄԶԳ աջակցության շրջանակներում |
| 4.2 | Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի նոր մոդելին ամբողջական անցում | Էլեկտրաէներգիայի և հզորության մեծածախ շուկայի լիածավալ փաստացի ներդրում | Սակագների հնարավոր նվազեցում, համակարգի արդյունավետության մակարդակի բարձրացում | ԷԷՇՕԷԷՀՕ | ԲԷՑՀԷՑՀԱԷԿԵրՋԷԿՀրազդան 5ՔոնթուրԳլոբալ ՄԷԿՎԷԱ Կայաններ | 2022թ. փետրվար | ԱՄՆ ՄԶԳ աջակցության շրջանակներում |
| 4.3 | Կիրառվող սակագնային քաղաքականության արդյունավետության բարձրացմանն ուղղված կարգավորումների մշակում | Արդյունավետ սակագնային քաղաքականության ապահովում | Սակագների որոշման թափանցիկության մակարդակի բարձրացում:Համակարգի տնտեսական ցուցանիշների բարելավում:Սակագնային ճկուն համակարգերի կիրառում: | ՀՀ ՀԾԿՀ  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕԷԷՀՕՀԷՑ | 2022թ. փետրվար | Օրենքով չարգելված այլ միջոցներ |
| 4.3.1 Էլեկտրաէներգիա սպառողների համար գործող գիշերային և ցերեկային սակագների հետագա կիրառության նպատակահարմարության, սպառողների համար ամսական հաստատուն սպասարկման վճարների սահմանման ուսումնասիրություն  |
| 4.3.2 Էլեկտրաէներգիա սպառողների համար ռեակտիվ էներգիայի սակագների ներդրում |
| 4.3.3. Էլեկտրաէներգետիկական համակարգում սակագների սահմանման (վերանայման) մեթոդիկայի և կարգի ընդունում |
| 4.4 | Խոցելի սպառողների պաշտպանության մեխանիզմների կատարելագործում  | Արդյունավետ սակագնային քաղաքականության ապահովում | Աղքատության մակարդակի նվազեցում | ՀՀ ՀԾԿՀ | ՀՀ ԱՍՀՆՀՀ ՏԿԵՆ | 2022թ. փետրվար | Օրենքով չարգելված այլ միջոցներ |
| 4․5 | «Էներգետիկայի մասին» և «Էներգախնայողության և վերականգնվող էներգետիկայի մասին» ՀՀ օրենքներում փոփոխություններ կատարելու մասին օրենքի նախագծի մշակում, որով. 1) վերականգնվող էներգիա օգտագործող կայաններին նոր ձևավորվող էլեկտրաէներգետիկական շուկայում իրավունք կտրվի էլեկտրաէներգիա վաճառել բացառապես մրցակցային պայմաններով՝ առանց էլեկտրաէներգիայի գնման երաշխիքների տրամադրման և պետություն մասնավոր գործընկերության պայմանագրերի կնքման, արտադրել և սպառել էլեկտրաէներգետիկական համակարգի տարբեր հաշվառման կետերում2) կկատարելագործվեն ինքնավար էներգաարտադրողների փոխհոսքերի իրականացման ներկայիս մեխանիզմները՝ հնարավորություն ընձեռելով վերջիններիս արտադրել և սպառել էլեկտրաէներգետիկական համակարգի տարբեր հաշվառման կետերում, ձևավորել խմբեր, դրանցում ներառելով բնակիչների և կազմակերպությունների | Էլեկտրաէներգիկական շուկայի օրենսդրական դաշտի կատարելագործում (բարելավում) | Էլեկտրաէներգետիկական շուկայում իրականացվող առևտրի մրցակցության մակարդակի բարձրացում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2021թ. դեկտեմբեր | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 4,6  | «Էլեկտրաէներգետիկայի մասին» ՀՀ նոր օրենքի մշակում՝ հաշվի առնելով միջազգային լավագույն փորձը, ինչպես նաև էլեկտրաէներգետիկական շուկայի մոդելի և էլեկտրաէներգիայի առևտրի մեխանիզմների ներդրման ընթացքում առաջ եկած խնդիրները: | Էլեկտրաէներգիայի և հզորության ազատականացված շուկայի կարգավորման և նորմատիվային դաշտի ապահովում | Օրենսդրական դաշտի ներդաշնակեցում միջազգային փորձի կիրառման հետ | ՀՀ ՏԿԵՆ  | ՀՀ ՀԾԿՀ  | 2022թ. դեկտեմբեր | ԱՄՆ ՄԶԳ աջակցության շրջանակներում |
| **5. Տարածաշրջանային էներգետիկ համագործակցություն****Նպատակ`** Հանդիսանալ տարածաշրջանային էլեկտրաէներգետիկական հաբ, հարևան երկրների էներգահամակարգերը և Եվրասիական տնտեսական միության ընդհանուր էլեկտրաէներգետիկական շուկան կապող խոշոր հանգույց:**Խնդիր`** բնական գազի և էլեկտրաէներգիայի տարածաշրջանային շուկաներում մասնակցության ընդլայնում |
| 5.1 | **ԵԱՏՄ էլեկտրաէներգետիկական ընդհանուր շուկայում մասնակցություն ՝** համաձայն Եվրասիական տնտեսական բարձրագույն խորհրդի 20.12.2019թ. N 31 որոշմամբ հաստատված միջոցառումների իրականացման պլանի։ | Կարգավորող փաստաթղթերի մշակում և ընդունում | Միջպետական փոխհոսքերի հասանելիության կանոններ Էլեկտրաէներգիայի փոխադարձ առևտրի կանոններ Միջպետական հատույթների որոշման և բաշխման կանոններ Տեղեկատվության փոխանակման կանոններ Միջպետական ցանցերի զարգացման կանոնակարգ | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2024թ․ դեկտեմբեր | Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ |
| 5.2 | **ԵԱՏՄ բնական գազի ընդհանուր շուկային մասնակցություն `** համաձայն Եվրասիական տնտեսական բարձրագույն խորհրդի 31.05.2016թ. N 7 որոշման։  | Կարգավորող փաստաթղթերի մշակում և ընդունում | Գազի բորսային առևտրի իրականացման կարգըԱնդամ-երկրներում գազատրանսպորտային համակարգին մուտքի հասանելիության միասնական կանոններԱնդամ երկրներում գազատրանսպորտային համակարգին մուտքի ապահովման համար նախապայմաններ հանդիսացող համալիր միջոցառումների ավարտման մասին արձանագրությունԳազի ընդհանուր շուկայում առևտրի կանոններ Տեղեկատվության փոխանակման համակարգում տեղեկատվական փոխգործակցության փաստաթղթերի սահմանում | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2024թ․ դեկտեմբեր | Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ |
| 5.3 | **Հայաստան - Եվրոպական Միություն Համապարփակ և Ընդլայնված Գործընկերության Համաձայնագրով նախատեսված միջոցառումների իրականացում`** էներգետիկայի բնագավառում բարեփոխումների իրականացում համաձայն ՀՀ վարչապետի 2019թ. հունիսի 1-ի N 666-Լ որոշմամբ ընդունված ճանապարհային քարտեզի, որտեղ հստակ նշված են իրականացման ժամկետներն ու պատասխանատու մարմինները: | Հայաստան Եվրոպական Միություն Համապարփակ և Ընդլայնված Գործընկերության Համաձայնագրի իրագործում | էներգետիկայի բնագավառի ներդրումային միջավայրի խթանում էներգետիկայի առևտրի զարգացում հարևան երկրների հետ էներգետիկ անվտանգության աստիճանի և բազմազանեցման (diversification) մակարդակի բարձրացում | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | Մինչև 2030թ. | Օրենքով չարգելված այլ աղբյուրներ |
| 5.4 | **Հայաստանի և Իրանի** միջև էներգետիկ համագործակցության ընդլայնում | Հայաստան-Իրան գազ-էլեկտրաէներգիայի դիմաց փոխանակման ծրագրի իրագործում | էլեկտրաէներգիայի արտահանում 5.5-6.5 մլրդ կՎտժ | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | Հասցնել թիրախային ցուցանիշներին 2020-2026թթ. և շարունակել այնուհետ | Ներառված է Իրան-Հայաստան էլեկտրահաղորդման գծի շինարարության արժեքի մեջ |
| 5.5 | **Հայաստանի և Վրաստանի** միջև էներգետիկ համագործակցության ընդլայնում  | Արդյունքում նախադրյալներ կստեղծվի երկու երկրների միջև էլեկտրաէներգիայի կանոնավոր առևտրի իրականացման համար՝ հնարավորինս հենվելով Եվրոպական միության դիրեկտիվների պահանջների վրա։ | երկու երկրների միջև էլեկտրաէներգիայի կանոնավոր առևտուր | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2020-2024թթ. | Ներառված է Հայաստան-Վրաստան էլեկտրահաղորդման գծի շինարարության արժեքի մեջ |
|  | 5.5.1 Հայաստանի և Վրաստանի միջև էլեկտրաէներգիայի միջպետական առևտրի իրականացման նպատակով Հայաստան-Վրաստան համատեղ աշխատանքային խմբի հանդիպումների անցկացում  | երկու երկրների միջև էլեկտրաէներգիայի կանոնավոր առևտուր | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2020-2022թթ․ | ԱՄՆ ՄԶԳ աջակցության շրջանակներում |
|  | 5.5.2 Հայաստան-Վրաստան էլեկտրաէներգիայի առևտրի սկզբունքների մասին համաձայնագրի մշակում | երկու երկրների միջև էլեկտրաէներգիայի կանոնավոր առևտուր | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2020-2022թթ․ | ԱՄՆ ՄԶԳ աջակցության շրջանակներում |
| **6. Ջերմամատակարարում****Նպատակ`** Ջերմամատակարարման լիածավալ մակարդակի ապահովում**Խնդիր`** Ջերմամատակարարման կազմակերպում հիմնված արևային ջրատաքացուցիչների լայն կիրառման վրա |
| 6.1 | Աստիճանաբար ընդլայնել այն ծրագրերի իրականացումը, որոնք կնպաստեն, որ ավելի մեծ թվով շինություններ ունենան ջեռուցման և տաք ջրի արտադրության իրենց անհատական համակարգերը՝ հիմնված վերականգնող էներգետիկ ռեսուրսների վրա | Արևային ջրատաքացուցիչների համակարգերի ներդրում1500-7500 դրամ/լիտր (60OC-70OC) | Վերականգնվող էներգետիկ ռեսուրսների լայնածավալ օգտագործում, էներգետիկ անկախության և անվտանգության մակարդակի բարձրացում | ՀՀ ՏԿԵՆ | Մասնավոր հատված | Շարունակական մինչև 2040թ. և հետո | Օրենքով չարգելված այլ միջոցներ |
| **7. Գազամատակարարում****Նպատակ`** Գազամատակարարման հուսալիության բարձրացում**Խնդիր`** Գազամատակարարման նորմատիվային և իրավական հիմքերի զարգացում |
| 7.1 | Գազամատակարարման մասին ժամանակակից սկզբունքների վրա հիմնված նոր օրենքի մշակում | Ոլորտի կառավարման սկզբունքների հստակեցում, հիմնված միջազգային լավագույն փորձի վրա | Ոլորտի բարեփոխումներ, սպառողների շահերի արդյունավետ պաշտպանություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2022թ․ դեկտեմբեր | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 7.2 | Գազամատակարարման ոլորտի ենթաօրենսդրական կարգավորման դաշտի ամբողջական վերանայում | Ոլորտի գործունեության հստակեցում և նորագույն սկզբունքների կիրառում | Կիրառվող սակագների լիարժեք թափանցիկության, ինչպես նաև անվտանգության և հուսալիության պահանջների ապահովում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ․ դեկտեմբեր | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 7.3 | Գազափոխադրման և գազի բաշխման ցանցերի նվազագույն ծախսերով զարգացման տասնամյա ծրագրի մշակում, և պարբերական թարմացում երկու տարին մեկ անգամ  | Գազամատակարարման ոլորտի օպտիմալ զարգացում` համաձայն երկարաժամկետ ծրագրի | Գազասպառողների հուսալի և անվտանգ գազամատակարարման ապահովում | «Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ |  | 2022թ․ դեկտեմբեր | 100000 ԱՄՆ դոլար«Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ |
| **8. էներգախնայողություն****Նպատակ`** Վառելիքաէներգետիկ պաշարների խնայողություն, շրջակա միջավայրի բարելավում**Խնդիր`** Էներգախնայող միջոցառումների լայնածավալ ներդրում և կիրառում |
| 8.1 | ՀՀ-ԵՄ միջև ստորագրված Համապարփակ և ընդլայնված գործընկերության համաձայնագրով Հայաստանը պարտավորվել է ՀՀ օրենսդրությանը մոտարկել էներգախնայողությունը խթանող թվով 65 կանոնակարգեր, հրահանգներ և ուղեցույցեր՝ (շենքեր և շինություններ, էներգասպառող սարքավորումներ և տրանսպորտային միջոցներ)  | Արդյունքում կսահմանվեն էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության նոր չափանիշներ՝ այդ թվում էներգապիտակավորման և էկոնախագծման բնագավառում  | Էներգետիկ ռեսուրսների տեսակարար ծախսի նվազեցում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ԷՆ ՀՀ ՔԿ  | 2027թ. դեկտեմբեր | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 8.2 | էներգախնայողության և վերականգնվող էներգետիկայի 2021-2030 թվականների ազգային ծրագրի մշակում | Ազգային ծրագրով 2021-2030թվականների համար կսահմանվեն նոր ճյուղային միջոցառումներ և թիրախներ, որոնք կօժանդակենՀՀ էներգախնայողության քաղաքականության հետագա ձևավորմանը և դրա իրականացման կոնկրետ քայլերի որոշակիացմանը: | Էներգետիկ ռեսուրսների տեսակարար ծախսի նվազեցում | ՀՀ ՏԿԵՆ |  | 2020թ․ դեկտեմբեր  | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 8.3 | ՀՀ-ում կանոնավոր տարեկան էներգետիկ վիճակագրության իրականացում | ՀՀ տարեկան էներգետիկ հաշվեկշռի կազմում՝ միջազգային էներգետիկ հանձնաժողովի ստանդարտներին համապատասխան | Էներգետիկ քաղաքականության իրականացման աջակցություն | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՎԿ | տարեկան պարբե-րականությամբ | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 8.4 | էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության նոր չափանիշների սահմանում և դրանց իրականացումը ապահովող ազգային ստանդարտների մշակում և ընդունում | էներգաարդյունավետության և էներգախնայողության նոր ազգային ստանդարտներ արտադրանքի և ծառայությունների համար | Էներգետիկ ռեսուրսների տեսակարար ծախսի նվազեցում | ՀՀ ԷՆ  | ՀՀ ՏԿԵՆՀՀ ՔԿ  | շարունակական | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| **9. Թվային էներգետիկա****Նպատակ`** Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի դիտողականության (observability) և վերահսկելիության արմատական աճ**Խնդիր`** Թվայնացված և նորարարական համակարգերի ներդրում |
| 9.1 | Էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայում առևտրի իրականացման էլեկտրոնային հարթակի ներդնում | Գործարքների թվայնացված համակարգերի կիրառում | Շուկայի մասնակիցների նկատմամբ որոշումների անկողմնակալության և թափանցիկության ապահովում | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕԷԷՀՕ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2022թ. դեկտեմբեր | միջազգային դոնոր կազմակերպություններ |
| 9.2 | Բաշխման ցանցին միացված սպառողների էլեկտրաէներգիայի հաշվառման համակարգերից սպառման ծավալների և այլ անհրաժեշտ ցուցանիշների մասին տեղեկատվությունը հեռահար եղանակով փոխանցելու և կառավարելու միասնական տեղեկատվական համակարգի ներդնում | Բաժանորդների լիակատար իրազեկվացության ապահովում | Թափանցիկության բացարձակ մակարդակի ապահովում | ՀԷՑ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2027թ. դեկտեմբեր | ՀԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 9.3 | էլեկտրաէներգետիկական մեծածախ շուկայի հատվածում SCADA կառավարման ծրագրի ներդնում՝ հնարավորություն ընձեռելով էլեկտրաէներգետիկական համակարգի օպերատորին ոչ միայն հավաքագրել անհրաժեշտ տվյալներ, այլ նաև իրականացնել համակարգային նշանակության սարքավորումների հեռահար ավտոմատ կառավարում։ | Համակարգի հուսալի և անխափան աշխատանքային պայմանների ապահովում | Էլեկտրամատակարարման որակի նշանակալի բարձրացում | ԲԷՑ, ԷԷՀՕ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2022թ. դեկտեմբեր | ԱԶԲ վարկ |
| 9.4 | ՀԱԷԿ տեղեկատվական անվտանգության միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 9.4.1 – 9.4.2 կետերի | ՀԱԷԿ կիբեռանվտագության, բնականոն թվային փոխակերպման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | ՀԱԷԿ-ի շահագործման հուսալիության և անվտանգության անհրաժեշտ մակարդակի ապահովում | ՀԱԷԿ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2023թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ  |
| 9.4.1 ISO/IEC 27000-ը " Security Management Systems (ISMS) standards"  |
| 9.4.2 NIST SP 800-53 “Security and Privacy Controls for Information Systems and Organizations”  |
| 9.5 | ԵրՋԷԿ տեղեկատվական անվտանգության գործնական իրականացման նպատակով միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 9.5.1 – 9.5.2 կետերի | ԵրՋԷԿ կիբեռանվտագության, բնականոն թվային փոխակերպման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | ԵրՋԷԿ-ի շահագործման հուսալիության և անվտանգության անհրաժեշտ մակարդակի ապահովում | ԵրՋԷԿ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2023թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ  |
| 9.5.1 ISO/IEC 27000-ը " Security Management Systems (ISMS) standards"  |
| 9.5.2 NIST SP 800-53 “Security and Privacy Controls for Information Systems and Organizations”  |
| 9.6 | ԲԷՑ տեղեկատվական անվտանգության գործնական իրականացման նպատակով միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 9.6.1 – 9.6.2 կետերի | ԲԷՑ կիբեռանվտագության, բնականոն թվային փոխակերպման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | ԲԷՑ-ի շահագործման հուսալիության և անվտանգության անհրաժեշտ մակարդակի ապահովում | ԲԷՑ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2023թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ  |
| 9.6.1 ISO/IEC 27000-ը " Security Management Systems (ISMS) standards"  |
| 9.6.2 NIST SP 800-53 “Security and Privacy Controls for Information Systems and Organizations”  |
| 9.7 | ԷԷՀՕ տեղեկատվական անվտանգության գործնական իրականացման նպատակով միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 9.7.1 – 9.7.2 կետերի | ԷԷՀՕ կիբեռանվտագության, բնականոն թվային փոխակերպման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | ԷԷՀՕ-ի շահագործման հուսալիության և անվտանգության անհրաժեշտ մակարդակի ապահովում | ԷԷՀՕ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2023թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ  |
| 9.7.1 ISO/IEC 27000-ը " Security Management Systems (ISMS) standards"  |
| 9.7.2 NIST SP 800-53 “Security and Privacy Controls for Information Systems and Organizations”  |
| 9.8 | ԷԷՇՕ տեղեկատվական անվտանգության գործնական իրականացման նպատակով միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 9.8.1 – 9.8.2 կետերի | ԷԷՇՕ կիբեռանվտագության, բնականոն թվային փոխակերպման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | ԷԷՇՕ-ի շահագործման հուսալիության և անվտանգության անհրաժեշտ մակարդակի ապահովում | ԷԷՇՕ | ՀՀ ԲՏԱՆ | 2023թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ  |
| 9.8.1 ISO/IEC 27000-ը " Security Management Systems (ISMS) standards"  |
| 9.8.2 NIST SP 800-53 “Security and Privacy Controls for Information Systems and Organizations”  |
| **10. Գիտելիքահենք էներգետիկա****Նպատակ`** Գիտատեխնիկական աջակցություն էներգահամակարգին` ներառյալ ԱԷԿ-ին**Խնդիր`** Հետազոտությունների և նորարարությունների ապահովում |
| 10.1 | «Հայաստանի ազգային պոլիտեխնիկական համալսարան» հիմնադրամ (ՀԱՊՀ) | Էներգահամակարգի անվտանգ և հուսալի շահագործման և զարգացման համար բարձրակարգ գիտելիքահենք մասնագետների ապահովում | Համակարգի շահագործման որակի բարձրացում | ՀԱՊՀ |  | շարունակական | Պետբյուջե, համակարգի ընկերությունների հետ պայմանագրեր |
| 10.2 | «Էներգետիկայի գիտահետազոտական ինստիտուտ» ՓԲԸ (ԷԳՀԻ) | Գիտահետազոտական ուսումնասիրությունների կիրառում էներգահամակագի տարբեր ենթաոլորտներում | Համակարգի շահագործման որակի բարձրացում | ԷԳՀԻ |  | շարունակական | Պետբյուջե, համակարգի ընկերությունների հետ պայմանագրեր |
| 10.3 | «Հայատոմ» ՓԲԸ | Գիտահետազոտական ուսումնասիրությունների կիրառում ատոմային էներգետիկայի ոլորտներում | Համակարգի շահագործման որակի բարձրացում | «Հայատոմ» ՓԲԸ |  | շարունակական | Պետբյուջե, համակարգի ընկերությունների հետ պայմանագրեր |
| 10.4 | Կլիմայի փոփոխության, էներգետիկայի և էներգախնայողության ծրագրերի իրականացման միասնական կառույցի ձևավորում | Ծրագրերի իրականացման արդյունավետության բարձրացում | Կառավարման ծախսերի նվազեցում | ՀՀ ՏԿԵՆ | ՀՀ ՇՄՆ | 2021թ.հուլիս | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| **11. Պետական ընկերությունների կառավարում****Նպատակ`** Էլեկտրաէներգետիկական ընկերությունների գործունեություն՝ միտված էլեկտրաէներգետիկական համակարգի արդիականացմանը և ընդհանուր առաջընթացին**Խնդիր`** Հսկման և կառավարման ժամանակակից միջոցների ներդրում |
| 11.1 | ՀԱԷԿ կառավարման բարելավում և միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 11.1.1 – 11.1.7 կետերի  | ՀԱԷԿ գործունեության արդյունավետ կառավարման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | Պետական էներգետիկ ընկերությունների կառավարման արդյունավետության բարձրացում  |  |  | 2020-2024թթ․ |  |
| 11․1․1 ՀԱԷԿ էլեկտրաէներգիայի սակագների հաշվարկի համար կիրառվող շահույթի և մաշվածության կիրառվող նորմերի վերանայում առանց պետական երաշխավորության առևտրային կապիտալի ներգրավման նպատակով | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11․1․2 ՀԱԷԿ անհրաժեշտ շահագործման և պահպանման ծախսերի ֆիքսում և դրա տարեկան վերանայման մոտեցումների հաստատում առաջիկա 10 տարիների համար | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2021թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11.1.3 ISO 9001: 2015 Quality Management  | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.1.4 ISO 37001: Anti-Bribery Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.1.5 ISO 50001: 2018 Energy Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.1.6 ISO 14001: 2015 Environmental Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.1.7 ISO 31000: Risk Management | ՀՀ ՏԿԵՆՀԱԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ՀԱԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.2 | ԵրՋԷԿ կառավարման բարելավում և միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 11.2.1 – 11.2.7 կետերի | ԵրՋԷԿ գործունեության արդյունավետ կառավարման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | Պետական էներգետիկ ընկերությունների կառավարման արդյունավետության բարձրացում |  |  | 2020-2024թթ․ |  |
| 11․2․1 ԵրՋԷԿ էլեկտրաէներգիայի սակագների հաշվարկի համար կիրառվող շահույթի և մաշվածության կիրառվող նորմերի վերանայում առանց պետական երաշխավորության առևտրային կապիտալի ներգրավման նպատակով | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11․2․2 ԵրՋԷԿ անհրաժեշտ շահագործման և պահպանման ծախսերի ֆիքսում և դրա տարեկան վերանայման մոտեցումների հաստատում առաջիկա 10 տարիների համար | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11.2.3 ISO 9001: 2015 Quality Management  | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.2.4 ISO 37001: Anti-Bribery Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.2.5 ISO 50001: 2018 Energy Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.2.6 ISO 14001: 2015 Environmental Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.2.7 ISO 31000: Risk Management | ՀՀ ՏԿԵՆԵրՋԷԿ | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԵրՋԷԿ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.3 | ԲԷՑ կառավարման բարելավում և միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 11.3.1 – 11.3.7 կետերի | ԲԷՑ գործունեության արդյունավետ կառավարման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | Պետական էներգետիկ ընկերությունների կառավարման արդյունավետության բարձրացում |  |  | 2020-2024թթ․ |  |
| 11․3.1 ԲԷՑ էլեկտրաէներգիայի սակագների հաշվարկի համար կիրառվող շահույթի և մաշվածության կիրառվող նորմերի վերանայում առանց պետական երաշխավորության առևտրային կապիտալի ներգրավման նպատակով | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11․3․2 ԲԷՑ անհրաժեշտ շահագործման և պահպանման ծախսերի ֆիքսում և դրա տարեկան վերանայման մոտեցումների հաստատում առաջիկա 10 տարիների համար | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11.3.3 ISO 9001: 2015 Quality Management  | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.3.4 ISO 37001: Anti-Bribery Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.3.5 ISO 50001: 2018 Energy Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.3.6 ISO 14001: 2015 Environmental Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.3.7 ISO 31000: Risk Management | ՀՀ ՏԿԵՆԲԷՑ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԲԷՑ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.4 | ԷԷՀՕ կառավարման բարելավում և միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 11.4.1 – 11.4.7 կետերի | ԷԷՀՕ գործունեության արդյունավետ կառավարման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | Պետական էներգետիկ ընկերությունների կառավարման արդյունավետության բարձրացում |  |  | 2020-2024թթ․ |  |
| 11․4.1 ԷԷՀՕ էլեկտրաէներգիայի սակագների հաշվարկի համար կիրառվող շահույթի և մաշվածության կիրառվող նորմերի վերանայում առանց պետական երաշխավորության առևտրային կապիտալի ներգրավման նպատակով | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11․4.2 ԷԷՀՕ անհրաժեշտ շահագործման և պահպանման ծախսերի ֆիքսում և դրա տարեկան վերանայման մոտեցումների հաստատում առաջիկա 10 տարիների համար | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11.4.3 ISO 9001: 2015 Quality Management  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.4.4 ISO 37001: Anti-Bribery Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.4.5 ISO 50001: 2018 Energy Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.4.6 ISO 14001: 2015 Environmental Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.4.7 ISO 31000: Risk Management | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՀՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՀՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.5 | ԷԷՇՕ կառավարման բարելավում և միջազգային ստանդարտների ներդնում, համաձայն 11.5.1 – 11.5.5 կետերի | ԷԷՇՕ գործունեության արդյունավետ կառավարման ապահովում՝ համաձայն միջազգային ստանդարտների | Պետական էներգետիկ ընկերությունների կառավարման արդյունավետության բարձրացում |  |  | 2020-2024թթ․ |  |
| 11․5.1 ԷԷՇՕ էլեկտրաէներգիայի սակագների հաշվարկի համար կիրառվող շահույթի և մաշվածության կիրառվող նորմերի վերանայում առանց պետական երաշխավորության առևտրային կապիտալի ներգրավման նպատակով | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2020թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11․5.2 ԷԷՇՕ անհրաժեշտ շահագործման և պահպանման ծախսերի ֆիքսում և դրա տարեկան վերանայման մոտեցումների հաստատում առաջիկա 10 տարիների համար | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2021թ. դեկտեմբեր  | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 11.5.3 ISO 9001: 2015 Quality Management  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.5.4 ISO 37001: Anti-Bribery Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.5.5 ISO 50001: 2018 Energy Management Systems  | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.5.6 ISO 14001: 2015 Environmental Management Systems | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ |
| 11.5.7 ISO 31000: Risk Management | ՀՀ ՏԿԵՆԷԷՇՕ  | ՀՀ ՀԾԿՀ | 2024թ. դեկտեմբեր | ԷԷՇՕ-ի սեփական միջոցներ |

**ՀԱՊԱՎՈՒՄՆԵՐԻ ՑԱՆԿ՝**

ՀՀ՝ Հայաստանի Հանրապետություն

ՌԴ՝ Ռուսաստանի Դաշնություն

ՀՀ ՏԿԵՆ՝ ՀՀ տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարություն

ՀՀ ԱՍՀՆ` ՀՀ աշխատանքի և սոցիալական հարցերի նախարարություն

ՀՀ ԷՆ ՀՀ էկոնոմիկայի նախարարություն

ՀՀ ՇՄՆ` ՀՀ շրջակա միջավայրի նախարարություն

ՀՀ ԲՏԱՆ՝ ՀՀ բարձր տեխնոլոգիական արդյունաբերության նախարարություն

ՀՀ ՔԿ ՀՀ քաղաքաշինության կոմիտե

ՀՀ ՀԾԿՀ՝ ՀՀ հանրային ծառայությունները կարգավորող հանձնաժողով

ՀՀ ՄԱԿԿ` ՀՀ միջուկային անվտանգության կարգավորման կոմիտե

ՀՀ ՎԿ ՀՀ վիճակագրական կոմիտե

ԷԷՀՕ՝ «Էլեկտրաէներգետիկական համակարգի օպերատոր» ՓԲԸ

ԷԷՇՕ՝ Էլեկտրաէներգետիկական շուկայի օպերատոր/«Հաշվարկային կենտրոն» ՓԲԸ /

ԲԷՑ՝ «Բարձրավոլտ էլեկտրացանցեր» ՓԲԸՀԷՑ՝ «Հայաստանի էլեկտրական ցանցեր» ՓԲԸՀԱԷԿ՝ «Հայկական ատոմային էլեկտրակայան» ՓԲԸ

ԵրՋԷԿ` «Երևանի ջերմաէլեկտրակենտրոն» ՓԲԸ

Հրազդան-5` «Գազպրոմ Արմենիա» ՓԲԸ «Հրազդան-5» հիմնարկ

ՀրազՋԷԿ` «Հրազդանի էներգետիկ կազմակերպություն (ՀրազՋԷԿ)» ԲԲԸ

ՄԷԿ` «Միջազգային էներգետիկ կորպորացիա» ՓԲԸ

ՔոնթուրԳլոբալ՝ «ՔոնթուրԳլոբալ Հիդրո Կասկադ» ՓԲԸ

ՎԷԱ Կայաններ՝ Վերականգնվող էներգիայի արտադրող կայաններԷԳՀԻ`

 «Էներգետիկայի գիտահետազոտական ինստիտուտ» ՓԲԸ

ՀԱՊՀ՝ «Հայաստանի ազգային պոլիտեխնիկական համալսարան» հիմնադրամ

ԱԶԲ` Ասիական զարգացման բանկ

ԱՄՆ ՄԶԳ ԱՄՆ միջազգային զարգացման գործակալությւոն

ԵՆԲ՝ Եվրոպական ներդրումային բանկ

ՎԶՄԲ՝ Վերակառուցման և զարգացման միջազգային բանկ

KfW՝ Գերմանիայի զարգացման վարկերի բանկ

NIF` Neighborhood Investment Fund, Հարևանության Ներդրումային Հիմնադրամ

SDR` Special Drawing Right, Փոխառության Հատուկ Իրավունք

ԻԱԶԲ՝ Իրանի արտահանման զարգացման բանկ

ՊՄԳ՝ Պետական-մասնավոր գործընկերություն