Հավելված N 2

ՀՀ կառավարության 2019 թ.

\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_-ի N -Ն որոշման

**ԾՐԱԳԻՐ**

**ՊԵՏԱԿԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ 2019-2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻՆ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎԵԼԻՔ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ**

| **Ոլորտը/**  **Բաղադրիչը** | **Թիրախը** | **Միջոցառումները** | **Պատաս-խանատու մարմին** | **Ժամկետներ** | **Արդյունքի գնահատման ցուցանիշները** | **Առն-**  **չությունը ՊԾՖՀ կատարո-ղական ցուցանիշի**  **հետ** | **Միջոցառումների իրականացման ռիսկերը** | **Միջոցառումների իրականացման ռիսկերի մեղմացման գործողությունները** | **Հղում ՀՀ կառավարության ծրագրի համապատսախան կետին** | **Ֆինանսավորման աղբյուրը և գումարի չափը** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** |
| **1․ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ՄԱԿՐՈՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՈՒ ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ԿԱՆԽԱՏԵՍՈՒՄ, ՀԱՐԿԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՌԻՍԿԵՐԻ ՀԱՇՎԵՏՎՈՂԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ** | | | | | | | | | | |
| **1. Մակրոտնտեսական ու բյուջետային ցուցանիշների կանխատեսում** | 1. Մոդել(ներ)ի վերջնական տարբերակների մշակում, ներդրում ՖՆ-ում և ամբողջական գործարկում | 1.1 DSGE մոդել(ներ)ի վերջնական տարբերակների մշակում | ՖՆ | 2019թ․ դեկտեմբեր | Հարկաբյուջետային քաղաքականության վերլուծության և միջնաժամկետ մակրոտնտեսական կանխատեսումների համար արդիական գործիքակազմի առկայություն | ԿՑ-14 | * Տեխնիկական ապահովման (ծրագրեր և հզոր համակարգիչներ) ռիսկ * Մոդելների տեղայնացման ռիսկեր   Պատրաստված կադրերի արտահոսք և համապատասխան որակավորում ունեցող մասնագետների պակաս | * Տեխնիկական վերազինում * Աշխատողների վերապատրաստում (անհրաժեշտության դեպքում նոր տեխնիկական աջակցության ներգրավման միջոցով) և համալրում նոր որակավորված մասնագետներով   Աշխատողների խրախուսում | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 1.2 DSGE մոդել(ներ)ի ներդրում և ամբողջական գործարկում | 2020-2023թթ․ | Նոր գործիքակազմի ներդրում և օգտագործում բյուջետային գործընթացում, տնտեսության վրա հարկաբյուջետային քաղաքականության ազդեցության գնահատականներ և վերլուծություններ |
| 2. Մակրոհիմնարարների և հարկաբյուջետային կանոնների հիման վրա ծրագրված և փաստացի իրականացված հարկաբյուջետային քաղաքականության միջև շեղումների ազդեցությունների գնահատում | 2.1 Ծրագրված և փաստացի իրականացված հարկաբյուջետային քաղաքականության միջև շեղումների բացահայտում և ազդեցությունների  գնահատում | 2020-2023թ․ | Տնտեսության վրա հարկաբյուջետային քաղաքականության՝ ծրագրվածից շեղումների ազդեցությունների գնահատականներ |
| 3. Համապատասպան որակավորում ունեցող կադրերի ապահովում | 3.1. Կադրերի որակավորման բարձրացմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում | 2019-2023 թթ. | Համապատասխան որակավորում ունեցող կադրերի առկայություն | Գերատեսչության կառուցվածքային փոփոխույունների հետևանքով կադրերի կրճատում,  Որակավորված մասնագետների վարձատրությունների բարձրացման անհնարինություն | Քաղաքական և այլ ոչ մասնագիտական փոփոխություններից կախվածությունից ազատում,  Խրախուսման նոր մեթոդների կիրառում |
| **2 Հարկաբյուջետային ռիսկերի հաշվետվողականություն** | 4. Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման գործառույթի բարելավում | 4․1 Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման ծածկույթի ընդլայնում, մեթոդաբանության կատարելագործում և ֆիսկալ ռիսկերի գնահատականի հիման վրա պատասխան գործողությունների իրականացում | ՖՆ | 2020-2021թ․ | * Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատում, * Յուրաքանչյուր բացահայտված ռիսկի նվազեցման ուղղությամբ գործողությունների ծրագրի մշակում և ներկայացում ՀՀ ֆինանսների նախարարին * Ռիսկերի նվազեցման ուղղությամբ կատարվող աշխատանքների մշտադիտարկում | ԿՑ-10 | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման գործառույթի բարելավվման հնարավոր ձախողում | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման համար գործող մեթոդաբանության կիրառման շարունակություն | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ 6-րդ և 7-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 5. Ֆիսկալ ռիսկերը գնահատող մասնագետների վերլուծական կարողությունների զարգացում | 5․1 Կարողությունների զարգացում | Ֆիսկալ ռիսկերը գնահատող վերլուծական կարողություններ ունեցող մասնագետներ | Վերապատրաստման ծրագրին համապատասխան ուսուցման նյութերի, ծրագրերի հնարավոր ձախողումներ | Ֆիսկալ ռիսկերի գնահատման համար գործող մեթոդաբանության կիրառման շարունակություն |
| **2․ ՊԵՏԱԿԱՆ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԻ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ, ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՎԱՐՉԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ** | | | | | | | | | | |
| **3. Պետական եկամուտների քաղաքականություն** | 6. Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների և հնարավորությունների հիման վրա հարկային միջավայրին ներկայացվող կարիքների գնահատում | 6․1 Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների ու հնարավորությունների հիման վրա հարկային համակարգի հետագա բարեփոխումների ուղղությունների նախանշում | ԷՆ | 2020թ. մայիս | * Հարկային համակարգի հետագա բարեփոխումների ուղղությունները նախանշված են | ԿՑ-3, ԿՑ-19, ԿՑ-20 | Տնտեսության զարգացման առաջնահերթությունների և հնարավորությունների հիման վրա հարկային միջավայրին ներկայացվող կարիքների ոչ ճիշտ գնահատում։ | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 1-ին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 7. Հարկային արտոնությունների կիրառության շրջանակի կրճատում | 7.1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | 2020-2023թ․ | * Ցածր արդյունավետություն ունեցող և հասցեականություն չունեցող հարկային արտոնությունները վերացված են | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 2-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 8․ Շրջանառության հարկի գծով հարկային բեռի վերանայում | 8․1 «Հայաստանի Հանրապետության հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | 2020-2023թթ. | * Իրականացվող ուսումնասիրությունների արդյունքում շրջանառության հարկի բեռի բարձրացումը նպատակահարմար համարվելու դեպքում շրջանառության հարկի բեռը վերանայված է | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ 1-ին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 9․ Գյուղատնտեսական արտադրանքի իրացման գործարքների փաստաթղթավորման հետ կապված խնդիրների կարգավորում | 9․1 «Հայաստանի Հանրապետության հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | 2021թ. դեկտեմբեր | * Գործարքների փաստաթղթավորման հետ կապված խնդիրները կարգավորված են | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 1-ին, 13-րդ պարբերություններ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 10. Տեսանելի հարստության կամ ունեցվածքի համարժեք հարկում | 10․1 «Հայաստանի Հանրապետության հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու մասին» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | 2020թ. դեկտեմբեր | * Տեսանելի հարստության կամ ունեցվածքը հարկվում է համարժեք | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 11․ Տնտեսական շարժառիթների հիման վրա գործող՝ եկամուտների հայտարարագրման համակարգի ներդրում | 11․1 «ՀՀ հարկային օրենսգրքում փոփոխություններ և լրացումներ կատարելու» ՀՀ օրենքի նախագծի մշակում | ՖՆ | 2020թ. դեկտեմբեր | Տնտեսական շարժառիթների հիման վրա գործող՝ եկամուտների հայտարարագրման համակարգը ներդրված է | Տնտեսական միջավայրի փոփոխություններով պայմանավորված փոփոխությունների ընդունումից ակնկալվող արդյունքների ոչ ամբողջական ապահովում | Պարբերաբար գնահատումներ ու վերլուծություններ՝ միջավայրի փոփոխությամբ պայմանավորված քաղաքականության ուղղությունների հստակեցման համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **4. Եկամուտների վարչարարության թափանցիկություն և համապատասխանություն** | 12. Հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատում | 12.1. Երեք խոշոր հարկատեսակների գծով (ԱԱՀ, շահութահարկ, եկամտային հարկ) հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատում | ՖՆ | 2019-2023թ | Երեք խոշոր հարկատեսակների գծով (ԱԱՀ, շահութահարկ, եկամտային հարկ) հարկային պոտենցիալի և ճեղքի գնահատականներ | - | Հարկային ճեղքի գնահատման համար անհրաժեշտ տեղեկատվության անհասանելիություն | Համապատասխան գերատեսչություններից տեղեկատվության ստացման գործընթացի իրավական կարգավորում | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 13․ Հանրային ֆինանսների թափանցիկության պապահովման նպատակով բյուջեից վերադարձվող հարկերի գումարների վերաբերյալ տեղեկատվության հրապարակում | 13․1 Եռամսյակային պարբերականությամբ պետական բյուջեից վերադարձված հարկերի գումարների վերաբերյալ տվյալների հրապարակում | ՊԵԿ | 2019-2023թթ․ | Հրապարակված համապատասխան տեղեկատվության | ԿՑ-9 | Պետական բյուջեից վերադարձված հարկերի գումարների վերաբերյալ տվյալները ժամանակին չեն հրապարակվում | Կատարման հստակ ժամկետների սահմանում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, վերջին պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 14․ Ստվերային տնտեսության ծավալների շարունակական կրճատում, Տարեկան հարկեր/ՀՆԱ ցուցանիշի աճ, արտոնյալ հարկ վճարողների բացառում | 14․1 Երրորդ անձանց տեղեկությունների ստացման և արդյունա­վետ օգտագործման հնարավորությունների ընդլայնում | ՊԵԿ | 2019-2023թթ․ | * Հարկային ստվերի կրճատում * Տարեկան հարկեր/ՀՆԱ ցուցանիշի աճ * Արտոնյալ կարգավիճակ ունեցող հարկ վճարողների բացառում և բոլոր հարկ վճարողների համար գործունեության հավասար հարկային միջավայրի ստեղծում | ԿՑ-3, ԿՑ-19, ԿՑ-20 | Գործառնական և ֆինանսական | Համագործակցություն ՀՀ պետական կառավարման մարմինների հետ և ՀՀ օրենքով չարգելված ֆինանսական միջոցների ներգրավմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 6-րդ պարբերություն |  |
| 15․ Հարկ վճարողների կողմից հարկային պարտավորությունների ամբողջ ծավալով և ժամանակին հայտարարագրման ու կատարման ապահովում | 15․1 Հարկային մարմնի վերլուծական և հսկողության գործիքների արդիականացում և կարողությունների զարգացում | ՊԵԿ | 2019-2023թթ․ | * Վերանայված և մշտապես կատարելագործվող հարկային հսկողության գործիքակազմ * Ռիսկերի վրա հիմնված հարկային հսկողության իրականացում | Ռիսկերի կառավարման ծրագրերը չեն հասցեագրում եկամուտների հավաքագրման համակարգի բոլոր ասպեկտները | Ռիսկերի կառավարման ծրագրերի շարունակական կատարելագործում՝ եկամուտ­ների հավա­քագրման ողջ գործընթացն ընդգրկելու համար | 8-րդ գլուխ, 8.1 կետ, 7-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **3․ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՊԼԱՆԱՎՈՐՈՒՄ, ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳՐԵՐԻ ԵՎ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱԶՄՈՒՄ** | | | | | | | | | | |
| 5. Ծրագրային բյուջետավորում | 16․ Բյուջետային ծարագրերի նպատակների համապատասխանեցում ընդունված ոլորտային ռազմավարություններով սահմանաված նպատակներին/քաղաքականության թիրախներին | 16․1․ Բյուջետային ծրագրերի վերանայում/մշակում՝ առկա ռազմավարական փաստաթղթերով իրականացվող քաղաքականությունների հետ համապատասխանության մասով | ՖՆ | 2020-2021թթ․ | Բյուջետային ծրագրերի անձնագրերը վերանայված են և համապատասխանեցված են ոլորտային ռազմավարություններին | ԿՑ-2, ԿՑ-4, ԿՑ-5, ԿՑ-8, ԿՑ-16, ԿՑ-17 | * Բյուջետային ծրագրերի վերանայման/մշակման համար ոչ բավարար որակյան կադրեր * Իրավական ակտերի մաշակման հնարավոր ձախողում | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում, * Փորձագենների ներգրավում * Շարունակել կիրառել օրենսդրությամբ դեռևս գործող մեթոդաբանությունը | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 1-ին, 2-րդ, 3-րդ, 4-րդ և 5-րդ պարբերություններ | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 16․2 Ծրագրային բյուջետավորման ներդրման կիրարկման գործընթացում առկա խնդիրների վերհանում՝ կիրառվող մեթոդաբանության ամբողջականության գնահատմում և բարելամմանն ուղղված առաջարկությունների ներկայացում | ԾԲ ներկայիս համակարգում և կիրառվող մեթոդաբանության մեջ առկա խնդիրները և բացերը բացահայտված են և վերջիններիս հիման վրա կազմված է լուծումների ճանապարհային քարտեզ |
| 16․3․ ԾԲ ներկայիս մեթոդաբանության կիրառության հետ կապված գործնական խնդիրների վերհանում և խնդիրների լուծմանն ուղղված առաջարկությունների ներկայացում | ԾԲ մեթոդաբանության կիրառության հետ կապված գործնական խնդիրները բացահայտված են ներկայացված է խնդիրների լուծման ճանապարհային քարտեզ |
| 16․4․ Մարդկային ռեսուրսների զարգացմանն ուղղված միջոցառումներ | Կարողությունների վերաբերյալ գնահատականի առկայություն և այն բարելավելուն ուղղված ճանապարհային քարտեզ | Վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ մասնագետներին | Անհրաժեշտ հմտություններով վերապատրաստողների ներգրավում |
| 17․ ՀՀ բյուջետային գործընթացում բյուջետային ծրագրերի գնահատման գործառույթի ներդրում | 17․1․ Բյուջետային գործընթացում բյուջետային ծրագրերի գնահատ­ման գործառույթի ներդրման իրատեսականության ուսումնասիրության իրականացում | 2021թ․ հուլիս | Բյուջետային ծրագրի գնատման արդյունքների վերաբրյալ տեղեկանքներ, հաշվետվություններ | Բյուջետային ծրագրերի գնահատ­ման գործառույթի համար համապատասխան անձնակազմի բացակայություն | * Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում, * Առկա մասնագետների վերապատրաստում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 1-ին պարբերություն  8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ, 3-րդ պարբերություններ |  |
| 17․2․ Բյուջետային ծրագրերի գնահատման ուղեցույցների մշակում և հաստատում (ըստ անհրաժեշտության) | Բյուջետային ծրագրերի գնահատման գործընացը իրականացվում է սահմանված ընթացակարգին համապատասխան |
| **6. Բյուջետային կարգապահություն և թափանցիկություն** | 18․Պարտադիր բնույթի պարտավորություններով պայմանավորված բյուջետային ծրագրերի/միջոցառումների տարանջատում | 18․1 Հայտերով ներկայացված պարտադիր և հայեցողական ծախսերի տարանջատման հիմքերի ուսումնասիրության իրականացում | ՖՆ, ՊՄ-ներ | 2019-2023թթ․ | Բյուջետային հայտերում պարտադիր և հայեցողական ծախսերը հստակ տարանջատված են | * Որոշ ՊՄ-ներում պարտադիր և հայեցողական ծախսերը ճիշտ չեն տարանջատված | * ՖՆ-ի կողմից մեթոդական օժանդակության տրամադրում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 7-րդ պարբերություն,  8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ, 3-րդ պարբերություններ |  |
| 192․Պետական բյուջեի կատարման գործընթացի մասին քաղաքացիների իրազեկվածության ապահովումը | 19․1 Պետական բյուջեի կատարման գործընթացի մասին իրազեկվածությունը (քաղաքացիների բյուջե) | ՖՆ | Պարզեցված բյուջեն և բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունները հասանելի են հանրության համար | * Հստակ ընթացակարգեր սահմանված չեն | * ՖՆ-ի կողմից մեթոդական օժանդակության տրամադրում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 7-րդ պարբերություն |  |
| **7․ Բյուջետային ծրագրերի ծախսերը կազմելու հաշվարկման գործընթացի ավտոմատացում** | 20. Բյուջետային ծրագրերի ծախսերը կազմելու հաշվարկման գործընթացի ավտոմատացում | 20.1 Բյուջետային ծրագրերի ծախսակազման ավտոմատացված համակարգի փուլային ներդրում | ՖՆ | 2021թ․ հուլիս | Բյուջետային ծրագրերի ծախսերը կազմվում են ավտոմատացված համակարգի միջոցով | * Բյուջետային ծրագրերի ծախսերի ավտոմատաված համակարգի ոչ բավարար որոկ | * Դիմել ծագիրը սպասարկող կազմակերպությանը, թերությունները վերացնելու համար, * Սպասարկող կազմակերպության կողմից պարբերաբար հսկողության իրականացում, թերությունների վերհանում և վերացում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ պարբերություն |  |
| **4․ ԲՅՈՒՋԵԻ ԿԱՏԱՐՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑԻ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ, ԳԱՆՁԱՊԵՏԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ** | | | | | | | | | | |
| **8.** [**Բյուջեների կատարման հաշվետվություններ**](javascript:role_click('to_role_ids_0_',3947)) | 21. Ծրագրային դասակարգմամբ ՀՀ պետական բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունների կազմում | 21․1 Բյուջետային հաշվետվությունների էլեկտրոնային համակարգի համապատասխանեցում ծրագրային բյուջետավորման պահանջներին | ՖՆ | 2019թ. դեկտեմբեր | Ծրագրային դասակարգմամբ ՀՀ պետական բյուջեի կատարման մասին հաշվետվությունների առկայություն | ԿՑ-8,  ԿՑ-28 | * Ինտերնետային կապի խափանում | 1. Առավել հուսալի կապի ձեռքբերում   * 2. ԲԳԿ-ներից հաշվետվությունների ստացում թղթային եղանակով (եթե կապի խափանումը միայն ԲԳԿ-ներում է) | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե՝  28 մլն. դրամ |
| **9. Ծախսերի ապառքների մշտադիտրկում և կառավարում** | 22. Ծախսերի ապառքների մշտադիտարկում | 22.1 Ծախսերի ապառքների հաշվառում | ՖՆ,  ՊՄ | 2020-2023թթ․ | ՀՀ հանրային իշխանության և տարածքային կառավարման մարմինները իրականացնում են ծախսերի ապառքների հաշվառվում, առկա է վճանումների վերլուծության հաշվետվողական համակարգ | ԿՑ-22 | * Պետական մարմինները ՖՆ են ներկայացվում ծախսերի ապառքների վերաբերյալ ոչ հստակ տեղեկատվություն | * Պետական մարմինների ղեկավարների կողմից ծախսերի ապառքների նկատմամբ հսկողության իրականացում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **10. Աշխատավարձի ֆոնդի հսկողություններ** | 23. Անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալների համադրում և փոփոխությունների իրականացում հաշվապահական հաշվառման տեղեկատվական համակարգի միջոցով | 23․1 Մարդկային ռեսուրսների բազայի/տվյալները հաշվապահական հաշվառման ծրագրի/ՀԾ մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի մշակում | ՊՄ,  ՔԾԳ | 2020-2023թթ․ | Մարդկային ռեսուրսների բազայի/տվյալները հաշվապահական հաշվառման ծրագրի/ՀԾ մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի տեխնիկական առաջադրանքը մշակված և հաստատված է | ԿՑ-23 | Անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալները չեն համադրում ՀԾ կամ այլ տեղեկատվական համակարգի միջոցով | * Հաշվապահական հաշվառման ծրագրի/ՀԾ մոդուլների հետ ինտեգրման համակարգի ներդրաման հստակ ժամանակացույցի սահմանում և հսկություն | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 5-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե (ֆինանսական միջոցների չափը կորոշվի յուրաքանչյուր ՊՄ-ի կողմից տեխնիկական առաջադրանքի շրջանակներում) |
| 23․2 Համակարգի ներդրում և սպասարկում | Համակարգը ներդրված է և անձնակազմի գրանցումների և աշխատավարձի ֆոնդի տվյալների հետ կապված բոլոր գործընթացները իրականացվում են համակարգի միջոցով |
| 24. Աշխատավարձի աուդիտի իրականացում | 24․1 Ներքին աուդիտի ստորաբաժանման կողմից աշխատավարձի աուդիտի իրականացում | ՖՆ,  ՊՄ,  ՔԾԳ | 2021-2023թթ․ | Տվյալների փոխանցման և համադրաման թերությունները բացահայտված են  Հաշվետվություններում ներկայացված են առաջարկություններ աշխատավարձերի հսկողության իրականացման վերաբերյալ | * Աշխատավարձի աուդիտ չի իրականացվում | * ՊՄ-ների ներքին աուդիտի ստորաբաժանումները իրենց տարեկան ծրագրով նախատեսում են աշխատավարձի աուդիտի իրականացում | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 25. Աշխատավարձի և դրան հավասարեցվող վճարումների հաշվարկման հաշվետվողականության ապահովում | 25.1 Աշխատողներին իրենց ստացած աշխատավարձի և դրան հավասարեցվող վճարումների հաշվարկման և ստացված եկամուտների վերաբերյալ տվյալների ծանուցում | ՖՆ,  ՊՄ,  ՔԾԳ | 2021-2023թթ․ | Աշխատողները յուրաքանչյուր ամիս ստանում են տեղեկատվություն նախորդ ամսվա ընթացքում ստացած եկամուտների հաշվարկման և վճարման վերաբերյալ | * Աշխատողները էլ-փոստով չեն ստանում իրենց ստացած եկամուտների վերաբերյալ տեղեկատվություն | * Ներդրված ՀԾ ծրագրի մոդիֆիկացում | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **5. ՊԵՏԱԿԱՆ ՊԱՐՏՔ** | | | | | | | | | | |
| **11. Պետական պարտքի կառավարում** | 26. «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքի բարելավում | 26․1 «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքի համապատասխանեցում միջազգային ֆինանսական կառույցների կողմից կիրառվող չափանիշներին | ՖՆ | 2022թ. դեկտեմբեր | «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ օրենքում կիրառվող սահմանումների («պետական պարտք» և «կառավարության պարտք») հստակեցման միջոցով պարտքի վիճակագրության բարելավում | ԿՑ-13 | ՀՀ ԱԺ չի ընդունում «Պետական պարտքի մասին» ՀՀ մասին օրենքի նախագիծը | ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում | 1-ին գլուխ, 2-րդ կետ, 3-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 27. ՀՀ կառավարության պարտքի պորտֆելի փոխարժեքի ռիսկի մեղմում | 27․1 Յուրաքանչյուր տարվա պետական բյուջեում ներքին փոխառու զուտ միջոցների հաշվին դեֆիցիտի ֆինանսավորման կշռի ավելացում | 2023թ. դեկտեմբեր | Պետական բյուջեում ներքին փոխառու զուտ միջոցների հաշվին դեֆիցիտի ֆինանսավորման կշիռը կազմում է առնվազն 50.0% | Պետական գանձապետական պարտատոմսերի նկատմամբ պահանջարկի նվազում, ֆինանսական շուկայում տատանողականություն | Հարկաբյուջետային և դրամավարկային քաղաքականությունների կոորդինացում | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **6. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՀԱՏՎԱԾԻ ՀԱՇՎԱՊԱՀԱԿԱՆ ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ** | | | | | | | | | | |
| **12. Հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառում** | 28. Հանրային հատվածի կազմակերպությունների տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկում | 28․1 Հանրային հատվածի կազմակերպությունների ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկման իրականցում | ՖՆ | 2019-2023թթ. | ՀՀ հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառման ստանդարտին (ՀՀՀՀՍ) համապատասխանող ֆինանսական հաշվետվություններ | ԿՑ-29 | * Բոլոր կազմակերպու-թյունների ֆինանսական հաշվետվությունների մշտադիտարկ-ման իրականացման համար անհրաժեշտ աշխատակից-ների ոչ բավարար թվաքանակ * Որոշ կազմակերպու-թյունների կողմից հանրային հատվածի հաշվապահական հաշվառման նոր համակարգին անցում կատարած չլինելը | * Համապատասխան հմտություններ ունեցող աշխատակիցներով համալրում * Անցումն ապահովելու նպատակով հանձնարարականի տրամադրում լիազոր մարմիններին | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 28․2 Մեթոդաբանության վերանայում (ըստ անհրաժեշտության) | Բարելավված կանոնակարգող դաշտ |
| 28.3 Հանրային հատվածի կազմակերպությունների գլխավոր հաշվապահների որակավորման գործընթացի իրականացում | ՖՆ | 2020-2023թ․ | * Որակավորում ստացված հանրային հատվածի կազմակերպությունների գլխավոր հաշվապահներ | * Գլխավոր հաշվապահների որակավորման գործընթացի ձախողում | * Հստակ սահմանել որակավորման անցկացման ընթացակարգ | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 29. Նախարարությունների մակարդակով միջանկյալ համախմբված ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստում | 29․1 Ֆինանսական հաշվետվությունների համախմբման մեթոդաբանության մշակում | ՖՆ | 2022-2023թթ. | * Համախմբման մեթոդաբանություն | ԿՑ-29 | * Որոշ կազմակերպու-թյունների կողմից հանրային հատվածի հաշվապահա-կան հաշվառման նոր համակարգին անցում կատարած չլինելը * Համախմբման իրականացման նպատակով միասնական համակարգչային ծրագրի մշակման կամ ձեռքբերման համար անհրաժեշտ կարողությունների բացակայությունը | * Անցումն ապահովելու նպատակով հանձնարարա-կանի տրամադրում լիազոր մարմիններին * Այլ երկրներում նման ծրագրերի կիրառման արդյունավետության ուսումնասիրություն և փորձի փոխանակում | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 29․2 Համախմբման իրականացման նպատակով միասնական համակարգչային ծրագրի մշակում կամ ձեռքբերում | * Համախմբման համար անհրաժեշտ համակարգչային ծրագիր |
| 29․3 Նախարարությունների մակարդակով միջանկյալ համախմբված ֆինանսական հաշվետվությունների պատրաստում | 2023թ․ դեկտեմբեր | * Համախմբման համար անհրաժեշտ համակարգչային ծրագիր |
| **7. ԿՈՐՊՈՐԱՏԻՎ ՀԱՇՎԱՊԱՀԱԿԱՆ ՀԱՇՎԱՌՈՒՄ ԵՎ ԱՈՒԴԻՏ** | | | | | | | | | | |
| **13. Կորպորատիվ հաշվապահական հաշվառման և աուդիտի գործունեության կարգավորում** | 30. Հաշվապահական հաշվառման և աուդիտորական գործունեության նկատմամբ հանրային վերահսկողության համակարգի ներդրում | 30․1 Անհրաժեշտ ենթաօրենս­դրա­կան դաշտի ամբողջականացում | ՖՆ | 2020-2021թթ. | * Ոլորտների կարգավոր­ման ու դրանց նկատմամբ վերահսկողության նոր՝ մասնագիտացված կառույցներ-հանրային վերահսկողության խորհուրդ մոդել, * աուդիտի որակի հսկողության արդյունա­վետ համակարգ, * պարտադիր աուդիտի ենթակա կազմակերպութ­յուն­ների ճշգրտված շրջա­նակ | **-** | * ՀՀ Ազգային Ժողովի կողմից օրենքները չընդունելը * Աշխատակից-ների ոչ բավարար կարողություններ | * ՀՀ Ազգային Ժողովում օրենսդրական փաթեթի քննարկման ընթացքում հանրային վերահսկողու-թյան համակարգի առավելությունների մանրամասն ներկայացում * Աշխատակիցների վերապատրաստում | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 30․2 Աշխատակիցների վերապատրաստում | * Կարողությունների համապա­տասխան մակարդակ |
| **8. ՊԵՏԱԿԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ ԵՎ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ՝ ՊԵՏԱԿԱՆ ՈՉ ԱՌԵՎՏՐԱՅԻՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ (ՊՈԱԿ)** | | | | | | | | | | |
| **14. Պետական կազմակերպությունների ֆինանսական կառավարում և հսկողություն՝ պետական ոչ առևտրային կազմակերպությունների (ՊՈԱԿ) հաշվետվողականությունը** | 31. ՊՈԱԿ-ների ֆինանսատնտեսական գործունեության նկատմամբ հաշվետվողականության և մշտադիտարկման համակարգի կատարելագործում | 31․1 ՊՈԱԿ-ների գործունեության արդյունավետության գնահատման նպատակով ոչ ֆինանսական (արդյունքային) ցուցանիշների մշակում | ՖՆ | 2020-2023թթ. | ՊՈԱԿ-ների գործունեության գնահատման համակարգի կիրառում | ԿՑ-8 | * Տեխնիկական աջակցության բացակայություն * Պետական կառավարման մարմինների կողմից ներկայացվող հաշվետվությունների ցածր որակ | * Զարգացման գործընկեր-ներից ֆինանսական աջակցության և փորձագետների ներգրավում * Ներկայացվող հաշվետվու-թյունների համար ուղեցույցերի մշակում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **9. ՊԵՏԱԿԱՆ ԳՆՈՒՄՆԵՐ** | | | | | | | | | | |
| **15. Էլեկտրոնային գնումների համակարգի արդիականացում** | 32. Էլեկտրոնային գնումների համակարգի նոր ծրագրային ապահովում | 32․1 Էլեկտրոնային գնումների համակարգի նոր ծրագրային ապահովման մշակում և ներդրում | ՖՆ | 2020 թվականի դեկտեմբեր | Գործող էլեկտրոնային գնումների նոր ծրագրային ապահովում | ԿՑ-24 | Ֆինանսական միջոցներների բացակայություն | Պետություն-մասնավոր գործընկերություն մոդելի կիրառություն | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 8-րդ պարբերություն | ՀՀ պետական բյուջե կամ ՀՀ օրենքով չարգելված աղբյուրներ |
| **16. Գնումների պլանավորում** | 33. Գնումների պլանավորման համակարգի կատարելագործում | 33․1 Մշակել ավտոմատ եղանակով, միանման բնութագրեր ունեցող առարկաների նախահաշվային գների որոշման և պլանավորման միասնական համակարգի ներդրման վերաբերյալ ՀՀ կառավարության որոշման նախագիծ | ՖՆ | 2020 թվականի դեկտեմբեր | Պատվիրատուների միանման կարիքները բավարարվում են միևնույն բնութագրեր ունեցող առարկաներով և նախահաշվային գներով | Նախահաշվային գների որոշման և պլանավորման միասնական համակարգի ներդրման հնարավորության բացակայություն | Համակարգը ներդնել գործող էլեկտրոնային գնումների համակարգում | 1-ին գլուխ, 2-րդ կետ, 2-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **17. Գնումների բողոքարկման համակարգ** | 34. Գնումների բողոքարկման համակարգի կատարելագործում | 34.1 Գնումների մասին ՀՀ օրենքում փոփոխությունների կատարում | ՖՆ | 2021թ․ | Գործունակ և անկախ բողոքարկման համակարգ | ՀՀ ԱԺ չի ընդունում օրենքի նախագիծը | ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 12-րդ պարբերություն | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| **10. ՊԵՏԱԿԱՆ ՆԵՐՔԻՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՖԻՆԱՆՍԱԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ** | | | | | | | | | | |
| **18. Ֆինանսական կառավարում և հսկողություն** | 35. Ֆինանսական կառավարման և հսկողության համակարգի ներդրման ապահովում | 35․1 ՖԿՀ համակարգի մեթոդաբանության փորձարկում | ՖՆ | 2020թ․ | ՖԿՀ համակարգի փորձարկված մեթոդաբանություն | ԿՑ-25 | ՖԿՀ համակարգի մեթոդաբանության փորձարկման հետ կապված խոչընդոտներ | ՖԿՀ օրենսդրության փորձնական ներդրման փուլերի և կանոնների սահմանում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 35․2 ՖԿՀ հայեցակարգի և օրենքի նախագծերի վերանայում | ՖՆ | 2021թ․ | ՖԿՀ հայեցակարգի և օրենքի վերանայված նախագծեր | ԶԳ տեխնիկական աջակցության բացակայություն ՖԿՀ օրենսդրության մշակման համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին ՖԿՀ օրենսդրության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 35․3 ՖԿՀ հայեցակարգի և ՖԿՀ մասին օրենքի նախագծերի ընդունում | ՖՆ | 2021-2022թթ․ | ՖԿՀ հայեցակարգի և ՖԿՀ մասին օրենքի նախագծերը ՀՀ կառավարության հաստատմանը ներկայացում․  ՀՀ ԱԺ ընդունմանը ներկայացված ՖԿՀ մասին օրենքի նախագիծ (ըստ անհրաժեշտության օրենքից բխող՝ ՀՀ այլ օրենքներում փոփոխությունների և լրացումների վերաբերյալ օրենսդրական փաթեթի հետ միասին): | ԶԳ տեխնիկական աջակցության բացակայություն ՖԿՀ օրենսդրության մշակման համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին ՖԿՀ օրենսդրության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| ՀՀ ԱԺ չի ընդունում ՖԿՀ մասին օրենքի նախագիծը | ՀՀ Աժ-ի հետ համատեղ քննարկումների կազմակերպում անհրաժեշտության դեպքում նախագծի վերախմբագրում |
| 35․4 ՖԿՀ օրենքի կիրարկումն ապահովող միջոցառումների ծրագրի (ժամանակացույց) մշակում և ՀՀ կառավարության հաստատմանը ներկայացում | ՖՆ | 2022թ․ | Մշակված և ՀՀ կառավարության հաստատմանը ներկայացված ՖԿՀ օրենքի կիրարկումն ապահովող միջոցառումների ծրագիր (ժամանակացույց) | ՖԿՀ օրենքի կիրարկումն ապահովող միջոցառումների ծրագրով (ժամանակացույցով) նախատեսված միջոցառումները չեն իրականացվում սահմանված ժամկետներում և պատշաճ կերպով | Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ՝ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
|  | 35․5 Հանրային հատվածի կազմակերպություններում ՖԿՀ համակարգի ներդրում | ՖՆ,  ՊՄ | 2022թ․-ից սկսած | ՖԿՀ համակարգը ներդրված է ՀՀ կառավարության սահմանած կազմակերպություններում | Հանրային հատվածի կազմակերպություններում ՖԿՀ համակարգի ներդրումը չի իրականացվում պատշաճ կերպով | ԿՆՄ-ի կողմից աջակցության տրամադրում,  ՖԿՀ համակարգի ներդրման գործընթացի նկատմամբ մշտադիտարկման իրականացում, պատասխանատուների սահմանում |  |
| **19. Հանրային հատվածի ներքին աուդիտ** | 36․ Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման իրականացում | 36․1 Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման մեթոդաբանության հաստատում | ՖՆ | 2019-2023թթ․ | ԿՆՄ-ի կողմից կազմակերպված ՊՆՖՀ ոլորտի մասնագետների հետ պարբերական հանդիպումներ-քննարկումների արդյունքում վերհանված խնդիրների նկարագիր | ԿՑ-25, ԿՑ-26 | ԿՆՄ-ն չի տիրապետում ՊՆՖՀ ոլորտի խնդիրներին, ՊՆՖՀ ոլորտի մասնագետները հնարավորությւն չունեն բարձրացնելու առկա խնդիրների մասին հարցեր | Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ՝ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 36․2 Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատման իրականացում | 2020-2023թթ․ | Հանրային հատվածի բոլոր այն կազմակերպությունները, որտեղ ներդրված է ներքին աուդիտի համակարգ, կենթարկվեն արտաքին գնահատման ՖՆ-ի կողմից։  Հաշվետվություն՝ ՀՀ հանրային հատվածի ներքին աուդիտի որակի մասին | Ներքին աուդիտի որակի արտաքին գնահատումը չի իրականացվում կամ իրականացվում է մասնակիորեն | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 37․ Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ապահովում | 37․1 Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ընթացակարգերի սահմանում | ՖՆ, ՀՊ ( համաձայնությամբ) | 2023թ․ դեկտեմբեր | «Ներքին և արտաքին աուդիտի համագործակցության կարգը հաստատելու մասին» ՀՀ ֆինանսների նախարարի և ՀՀ Հաշվեքննիչ պալատի նախագահի համատեղ հրաման | Ներքին աուդիտի և արտաքին աուդիտի համագործակցության ընթացակարգեր սահմանված չեն կամ գործնականում չեն կիրառվում: | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 38. Կատարողականի աուդիտի կարևորության շեշտադրում և գործնական կիրառման ապահովում տարեկան ծրագրի 30%-ի չափով | 38․1 Կատարողականի աուդիտի իրականացման մեթոդաբանության հաստատում | ՖՆ | 2019-2020թթ․ | «Կատարողականի աուդիտի ձեռնարկը հաստատելու մասին» ՀՀ ֆինանսների նախարարի հաստատված հրաման | Առկա չէ կատարողականի աուդիտի իրականացման հաստատված մեթոդաբանություն | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 38․2 Ներքին աուդիտի օրենսդրությունում կատարողականի աուդիտի դերի մեծացում | 2020թ․ դեկտեմբեր | Ներքին աուդիտի օրենսդրությունում ամրագրված պահանջ՝ համաձայն որի կատարողականի աուդիտը կկազմի ներքին աուդիտի տարեկան ծրագրի 30%-ը | Ներքին աուդիտի տարեկան ծրագրերում կատարողականի աուդիտի իրականացում նախատեսված չէ կամ կազմում է կազմում է պակաս, քան տարեկան ծրագրի 30%-ը | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում |
| 383 ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորների կատարողականի աուդիտի իրականացման հմտությունների զարգացում | 2020-2023թթ․ | կատարողականի աուդիտի մասով վերապատրաստված ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորներ | ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպություններում գործող ներքին աուդիտորները չեն տիրապետում կատարողականի աուդիտի իրականացման համար անհրաժեշտ գիտելիքների | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 39. Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունների զարգացում | 39․1 Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողություններ զարգացման ծրագրի մշակում | ՖՆ | 2020թ․ դեկտեմբեր | Ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունները գնահատված են, կարիքները բացահայտված են, զարգացման ծրագիրը հաստատված է | Առկա չէ ներքին աուդիտորների մասնագիտական գիտելիքների և կարողությունների զարգացման ծրագրի | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 39․2 Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացների օպտիմալացում | 2020-2023թթ․ | Ներքին աուդիտորները տիրապետում են ՀՀ ներքին աուդիտի մասին օրենսդրության պահանջներին, ներքին աուդիտի տեսական գիտելիքներին և գործնական հմտություններին։ | Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ աուդիտորներին | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 39․3. Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման առցանց տեղեկատվական համակարգի մշակում | 2020-2021թթ․ | Ներքին աուդիտորներն անցնում են ամենամյա շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման ծրագիրը առցանց տեղեկատվական համակարգի միջոցով | Ներքին աուդիտորների շարունակական մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացները չեն կազմակերպվում առցանց եղանակով | Համապատասխան աշխատանքների պլանավորում ըստ ժամկետների, պարտականությունների բաշխում ըստ կատարողների | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 39․4 Հանրային հատվածի ներքին աուդիտորի որակավորման ընթացկարգի վերանայում | 2021թ․ դեկտեմբեր | Հանրային հատվածի ներքին աուդիտի որակի բարելավում | Տեխնիկական աջակցության բացակայություն համապատասխան որակով և լավագույն միջազգային փորձին համապատասխան որակավորման ընթացակարգ սահմանելու համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **20. Կենտրոնացված ներդաշնակեցման միավոր (ԿՆՄ)** | 40. ԿՆՄ կադրերի համալրում և կարողությունների զարգացում | 40․1 ԿՆՄ համապատասխան մասնագետների համալրում | ՖՆ | 2019-2020թթ․ | ԿՆՄ-ում առկա են բավարար քանակությամբ մարդկային ռեսուրսներ, հաստիքները համալրված են | ԿՑ-25, ԿՑ-26 | ԿՆՄ մասնագիտական կարողությունները չեն բավարարում ԿՆՄ լիազորությունների կատարումն ապահովելու համար | Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ՝ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 40․2 ԿՆՄ մասնագետների կարողությունների շարունակական զարգացում | 2020-2023թթ․ | ԿՆՄ-ում առկա են կարողունակ, անհրաժեշտ մասնագիտական գիտելիքներ ունեցող կադրեր | ԿՆՄ մասնագիտական կարողությունները չեն բավարարում ԿՆՄ լիազորությունների կատարումն ապահովելու համար | Սահմանել կոնկրետ պատասխանատուներ՝ միջոցառումների իրականացումը ապահովելու նպատակով | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 40․3 Պարբերական հանդիպումներ-քննարկումների կազմակերպում ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպությունների ՊՆՖՀ ոլորտում ներգրավված մասնագետների հետ | 2020-2023թթ․ | ԿՆՄ-ի կողմից կազմակերպված ՊՆՖՀ ոլորտում ներգրավված մասնագետների հետ պարբերական հանդիպումներ-քննարկումների արդյունքում խնդիրների վերհանում և լուծում | ԿՆՄ մասնագիտական կարողությունները չեն բավարարում ՀՀ հանրային հատվածի կազմակերպությունների ՊՆՖՀ ոլորտում ներգրավված մասնագետների հետ քննարկումների ժամանակ բարձրացված հարցերին լուծում տալու համար | Ներգրավել միջազգային փորձագետներին առաջ քաշված խնդիրներին լուծում տալու նպատակով | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **21. Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողություն (ՖԲՎ)** | 41․ Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության արդյունավետ գործունեության ապահովում | 41․1․ Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության օրենսդրության վերանայում, թարմացում, ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության իրականացման նոր մեթոդաբանության մշակում | ՖՆ | 2020-2021թթ․ | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության իրականացման ժամանակակից մեթոդաբանությունը սահմանող ենթաօրենսդրական ակտեր | - | Միջազգային փորձին համապատասխան ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության մեթոդաբանության մշակման համար տեխնիկական աջակցության բացակայություն | Դիմել զարգացման գործընկերներին ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության մեթոդաբանության մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 4-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41․2 Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացում | 2022-2023թթ․ | Ֆինանսաբյուջետային վերահսկողության ոլորտի մասնագետները տիրապետում են մասնագիտական հմտություններին և գիտելիքներին | * Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար * Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ոչ բավարար մակարդակ | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում * Վերապատրաստման կարիքների գնահատում: Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 41․3 Ռիսկերի գնահատման համար անհրաժեշտ տեղեկատվական բազաների առկայություն | 2020-2023թթ․ | Ռիսկերի նոր համակարգի ներդրում՝  հիմնված ամբողջական, փաստարկված և հիմնավորված տեղեկատվության վերլուծության վրա | * Տեղեկատվական բազաներին հասանելությունը բավարար չէ | * Անհրաժեշտ տեղեկատվության ստացման նպատակով դիմել համապատասխան պետական մարմիններին, գանձնապետարանին, ՊԵԿ-ին և այլն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **11. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԵՎ ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՆԵՐԴՐՈՒՄՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ** | | | | | | | | | | |
| **22.Հանրային ակտիվների կառավարում** | 42. Կառավարության ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների մշտադիտարկման իրականացման ապահովում | 42.1 Հանրային ակտիվների կառավարման մեթոդաբանւթյան մշակման նպատակով տեխնիկական աջակցության ստացում | ՖՆ | 2020-2022թթ․ | Կատարված ուսումնասիրությունների վերաբերյալ հաշվետվություն | ԿՑ-12 | Ակտիվների կառավարման օրենսդրության բացակայություն | Դիմել Զարգացման գործընկերներին համապատասխան տեխնիկական աջակցություն ստանալու նպատակով | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 42.2Կառավարության ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների կառավարման իրավական ակտերի մշակում և հաստատում | Կառավարության ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների մշտադիտարկման իրականացման վերաբերյալ ՀՀ օրենսդրությամբ սահմանված կարգով հաստատված իրավական ակտեր | Վերապատրաստման համար ակտիվների կառավարման համապատասխան անձնակազմի բացակայություն | Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում |
| 42.3 Հաստատված օրենսդրության համապատասխան՝ ակտիվների կառավարման տեխնիկաների գծով վերապատրաստումների իրականացում | ՖՆ, ՊՄ | Հանրային ակտիվների օրենսդրությանը համապատասխան վերապատրաստված մասնագետներ | Վերապատրաստման համար ակտիվների կառավարման համապատասխան անձնակազմի բացակայություն | Անհրաժեշտ հմտություններով անձնակազմի հավաքագրում |
| 43.4 Ֆինանսական և ոչ ֆինանսական ակտիվների ռեգիստրների պատրաստման և մշտադիտարկման աշխատանքների իրականացում | ՊՄ | Ակտիվների մոնիտորինգի վերաբերյալ հաշվետվություն |
| 43. Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի թափանցիկության ապահովում | 43.1 Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի ընթացակարգերի սահմանում | ՖՆ,  ՏԿԵՆ | 2022-2023թթ․ | * Ոչ ֆինանսական ակտիվների վաճառքի, փոխանցման և օտարման գործընթացի և դրանց օգտագործման իրավունքի ընթացակարգերը հաստատված են * Ակտիվների օտարումը իրականացվում է սահմանված ընթացակարգերին համապատասխան * Ակտիվների օտարման վերաբերյալ հաշվետվություններ | Ոչ ֆինանսական ակտիվների օտարումը չի իրականացվում սահմանված ընթացակարգերին համապատասխան | Ակտիվների օտարաման մշտադիտարկման իրականացում, չիրականացման վերաբերյալ պատճառների վերհանում,  հաշվետվույթյունների ներկայացում  Կոնկրետ հանձնարարականների և ժամկետների սահմանում | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն |
| **23. Հանրային ներդրումների կառավարում** | 44․ Օրենսդրական հիմքերի ստեղծում՝ հանրային ներդրումների կառավարման մեթոդաբանությունը | 44.1․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի մշակում և հաստատում | ԷՆ | 2019թ․ դեկտեմբեր | * Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկը մշակված և հաստատված է | ԿՑ-11,  ԿՑ-4 | * Ներդրումային ծրագրերի տնտեսական վերլուծության համար ուղեցույցների մշակման հնարավոր ձախողում * Ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման համար ուղեցույցների մշակման աշխատանքների հնարավոր ձախաղումներ | * Շարունակել կիրառել օրենսդրությամբ դեռևս գործող մեթոդաբանությունը * Շարունակել օրենսդրությամբ դեռևս գործող ծախսերի գնահատման մեթոդաբանությունը | 8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 6-րդ պարբերություն | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 44.2․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի փորձարկում և թերությունների արձանագրում՝ ԷՆ-ի, ՖՆ-ի և գծային նախարարություների կողմից | 2020թ․ հունիս | * Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկը փորձարկված/ պիլոտավորված և վեր են հանվել առկա թերությունները և խնդիրները |
| 44.3․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի վերանայում | 2020թ․ դեկտեմբեր | * Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկը վերանայված է |
| 45. Հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացում | 45․1․ Հանրային ներդրումների կառավարման ձեռնարկի ուսուցման համար հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետների կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակում | ԷՆ | 2020թ․ մարտ | Մշակված կարողությունների զարգացման ծրագիր | * Ոչ բավարար մասնագետներ վերապատրաստումներ իրականացնելու համար * Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների ոչ բավարար մակարդակ | * Որակյալ մասնագետների ներգրավում * Վերապատրաստման կարիքների գնահատում: Կազմակերպվող վերապատրաստման ծրագրի և մոդուլների վերանայում |
| 45. 2․ Վերապատրաստումների իրականացում | 2020թ․ մայիս | Հանրային ներդրումների ոլորտի մասնագետները վերապատրաստված են |
| 46. 2022 թ. տարեկան բյուջեում ներառված պետական ներդրումային ծրագրերը պատրաստված են սահմանված ՀՆԿ մեթոդաբանությանը համապատսախան | 46.1. 2022 թ. տարեկան բյուջեի նախագծում ՀՆԿ ուղեցույցների, կանոնների, կանոնակարգերի, ընթացակարգերի և ձեռնարկների կիրառումը | ՖՆ,  ԷՆ,  ՊՄ | 2021թ․  հուլիս | 2022 թ. հաստատված բյուջեում կապիտալ ծախսերը ներառված են ՀՆԿ-ի մեթոդաբանությամբ սահմանված կանոններին համապատսախան | Բարձրորակ աշխատակազմի հավաքագրման և պահպանման անհնարինություն | Ավելացնել նման աշխատակիցների համար ձևավորված խթանները: Ներդրումային ծրագրերի վերլուծության և ծրագրի ծախսերի ամբողջական ցիկլի գնահատման գործընթացում ներգրավել այլ աշխատակիցներ | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| 47. Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկում | 47.1 Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացում | ՖՆ,  ԷՆ,  ՊՄ | 2022-2023թթ․ | Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման արդյունքների վերաբերյալ հրապարակված հաշվետվություն | Ոչ բավարար կարողություններ Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացնելու համար | Իրականացնել վերապատրաստումներ Հանրային ներդրումների ծրագրերի մշտադիտարկման իրականացնելու համար | Ֆինանսավորում չի պահանջում |
| **12․ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐԱՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐՈՒՄ ՖԻՆԱՆԱԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ** | | | | | | | | | | |
| **24. Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում ֆինանսական կառավարման արդյունավետությունը** | 48. Տեղական ինքնակառավարման մարմինների վարչական անձնակազմի կարողությունների և մասնագիտական հմտությունների զարգացում | 48.1․ Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում (ՏԻՄ) հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումների ծրագրի իրականացում | ՖՆ,  ՏԿՆ | 2020-2023թթ․ | * Ուսումնասիրության հաշվետվություններ   ՏԻՄ մակարդակում թափանցիկ և մասնակցային բյուջետային գործընթացի պլաններ | ԿՑ-7 | Տեխնիկական աջակցության բացակայություն համապատասխան որակով և լավագույն միջազգային փորձին համապատասխան ՏԻՄ-երում հանրային ֆինանսերի կառավարման բարեթոխում իրականացնելու համար | Դիմել զարգացման գործընկերներին տեխնիկական աջակցություն ստանալու համար | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 48.2․ Տեղական ինքնակառավարման մարմիններում հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումների ծրագրի մոնիտորինգ և ամբողջական իրականացում | * Հանրային ֆինանսների կառավարման բարեփոխումները ներդնելու ունակ ՏԻՄ աշխատակիցներ   ՏԻՄ մակարդակում թափանցիկ և մասնակցային բյուջետային գործընթաց |
| **13. ԱՐՏԱՔԻՆ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՕՐԵՆՍԴՐԱԿԱՆ ՀՍԿՈՂՈՒԹՅՈՒՆ** | | | | | | | | | | |
| **25. Ազգային ժողովի կողմից ֆինանսավարկային և բյուջետային ոլորտի վերահսկողություն** | 49. Արտաքին վերահսկողության ապահովում (Տարեկան բյուջեի և ՀՊ-ի հաշվետվություններ) | 49.1 Տարեկան բյուջեի նախագծերի ուսումնասիրություն | ԱԺ (համաձայնությամբ), ՀՊ (համաձայնությամբ) | 2019-2023թթ․ | * Տարեկան բյուջեի նախագծի ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն | ԿՑ-18,  ԿՑ-31 | Ոչ բավարար ժամանակ ԱԺ-ին տարեկան բյուջեի նախագծերի և ՀՊ-ի ֆինանսական հաշվետվությունը խորը ուսումնասիրելու համար | * ՀՀ Սահմանադրությամբ ԱԺ-ին տարեկան բյուջեի նախագծերի քննարկման համար սահմանված ժամանակահատվածի( հոկտեմբերի 1-ից մինչև Աժ աշնանային նստաշրջանի վերջը) արդյունավետ իրականացում: * Որակացորված և պրոֆեսիոնալ աշխատակիցներով Բյուջետային գրասենյակը կնպաստի ԱԺ-ի տարեկան բյուջեի նախագծերի արդյունավետ քննարկումների իրականացմանը: * Պետական բյուջեի կատարողականի վերաբերյալ հաշվեքննման այնպիսի մոտեցման իրականացում , որը թույլ կտա պետական բյուջեի կատարողականի հաշվեքննումն(առաջին եռամսյակ, առաջին կիսամյակ, իննը ամիսներ և տարեկան) իրականացնել լիարժք, ինչն ԱԺ-ին թույլ կտա բավարար ժամանակումուսումնասիրելու ՀՊ համապատասխան ուսումնասիրությունները | - | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 49.2 Պետական բյուջեի կատարման մասին տարեկան հաշվետվության և վերջինիս վերաբերյալ ՀՊ-ի եզրակացության ուսումնասիրություն և լսումների կազմակերպում աուդիտ իրականացված պետական մարմինների հետ | * Տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների մասին ՀՊ զեկույցների ավելի արդյունավետ ուսումնասիրություն․ * Արտաքին վերահսկողության նկատմամբ թափանցիկության ապահովում * օրենսդրական լսումներ տարեկան բյուջեի ձեւավորման վերաբերյալ, որի ընթացքում կարող են վկայել հասարակական կամ քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների անդամները: |
| 49.3 Հանձնաժողովի կողմից հետ-աուդիտորական հսկողության իրականացում | Հանձնաժողովի կողմից արդյունավետ հետ-աուդիտորական հսկողության իրականացում |
| 50. Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացում | 50.1 Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացում | ԱԺ (համաձայնությամբ) | 2019-2023թթ․ | Բյուջետային գրասենյակը ունի իր գործառույթներն իրականացնելու համար անհրաժեշտ գործիքներ | Ոչ բավարար թվաքանակ և կարողություններ ունեցող Բյուջետային գրասենյակ | Բյուջետային գրասենյակի կարողությունների զարգացման նպատակով վերապատրաստումների անցկացում, անհրա-ժեշտության դեպքում համապատասխան փորձագետների ներգրավում | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| **26. Հաշվեքննիչ պալատի անկախությունը և կառավարության տարեկան ֆինանսական հաշվետվությունների արտաքին աուդիտը** | 51. Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարական թիրախների սահմանում և իրականացում | 51.1 ՀՀ հաշվեքննիչ պալատի ռազմավարություն և դրա իրականացման միջոցառումների ծրագրի մշակում և հաստատում | ՀՊ (համաձայնությամբ) | 2019-2020թ․ սկիզբ | ISSAI-ին համապատասխան հաստատված Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարություն և գործողությունների ծրագիր | ԿՑ-30 | Իրավական և ինստիտուցիոնալ բարեփոխումները չեն համապատասխանում ISSAI-ին միջազգային ստանդարտներին | ՀՀ ՀՊ-ի ռազմավարությամբ նախատեսված գործողությունների ծրագրով սահմանված ժամկետներում ՀՊ-ի մասին օրենքի և ենթաօրենսդրական ակտերի վերանայում | Կիրականացվի տեխնիկական աջակցության շրջանակներում |
| 51.2 Հաշվեքննիչ պալատի 2020-2023թթ․ ռազմավարությամբ հաստատված միջոցառումների իրականացում | 2020-2023թթ․ | Ռազմավարությամբ նախատեսված թիրախները իրականացվում են սահմանված ժամանակացույցին համապատասխան |
| 52. ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացում և մասնագիտական հմտությունները կատարելագործում | 52.1 ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացման ծրագրի մշակում և հաստատում | 2022-2023թթ․ | ՀՊ աուդիտորները վռրահսկողություն իրականացնում են ISSAI-ի ստանդարտներին համապատասխան | ՀՊ աուդիտի հաշվետվությունների որակի ոչ բավարար մակարդակ | ՀՊ-ի համապատասխան աշխատակազմի վերապատրաստում, անհրաժեշտության դեպքում փորձագետների ներգրավում |
| 52.2 ՀՊ անձնակազմի կարողությունների զարգացում և մասնագիտական հմտությունները կատարելագործում |  |  | * Որակավորված արտաքին աուդիտորներ․   Արտաքին աուդիտի աշխատակազմի պրաֆեսինալիզմը |
| **14. ԿԱՌԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՖԻՆԱՆՍՆԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՏԵՂԵԿԱՏՎԱԿԱՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳ (ԿՖԿՏՀ)** | | | | | | | | | | |
| **27. Կառավարության Ֆինանսների Կառավարման Տեղեկատվական Համակարգ (Կֆկտհ)** | **53.** ԿՖԿՏՀ հիմնական բաղադրիչների ներդրում՝ 1-ին փուլ | 53.1 ԿՖԿՏՀ մրցութային փաստաթուղթի վերանայում | ՖՆ,  ԲՏԱՆ | 2020թ․ | ԿՖԿՏՀ-ի մրցույթի իրականացման փաստաթղթերի փաթեթի մշակման մրցութային փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթը վերանայված է և բերվել է ամբողջական տեսքի | - | Մշակված ԿՖԿՏՀ-ի մրցութային փաստաթուղթի ցածր որակ | ԿՖԿՏՀ-ի մրցութային փաստաթուղթի փորձաքննության անցկացում | 3-րդ գլուխ, 3.2 կետ, 6-րդ պարբերություն,  8-րդ գլուխ, 8.2 կետ, 2-րդ պարբերություն | 15.4 մլն. ԱՄՆ դոլար, այդ թվում 7.2 մլն ԱՄՆ դոլարը ՀԲ PSMP-3, ծրագրով, 8.2 մլն. ԱՄՆ դոլարը Ռուսաստանի Դաշնություն |
| 53.2 ԿՖԿՏՀ-ի գնում | 2020-2021թթ․ | ԿՖԿՏՀ-ի մրցույթի իրականացման փաստաթղթերի ամբողջական փաթեթի կազմված է, մրցույթը անցկացված է | Խորհրդատու կողմից ներկայացված ԿՖԿՏՀ-ի գնման նախահաշվային գինը գերազանցում է ՀԲ-ի կողմից տրամադրվելիք վարկի գումարի չափը | Ֆինանսավորման տարբերության չափի ապահովման նպատակով այլ դոնորների հետ բանակցությունների անցկացում |
| 53.3 ԿՖԿՏՀ-ի ներդրման թեստավորում | 2021թ․ | Տեխնիկական առաջադրանքին համապատասխան ներդրված ԿՖԿՏՀ | Մրցույթի արդյունքում հաղթող ճանաչված ԿՖԿՏՀ-ի ծրագրային ապահովումը մշակող ընկերությունը տեխնիկական առաջադրանքով նախատեսված ժամկետներում և պատշաճ որակով չի ապահովում ծրագրի մշակումը | Որակի ապահովման նպատակով Հաղթող ճանաչված ընկերության կողմից ներկայացված հաշվետվությունների փորձաքննության անցկացում: Առաջացած անհամապատասխանությունների վերացմանն ուղղված աշխատանքների իրականացում |
| 54. ԿՖԿՏՀ հիմնական բաղադրիչների ներդրում՝ 2-րդ փուլ | 54.1 ԿՖԿՏՀ-ի ամբողջական ներդրում | 2022թ․ | Տեխնիկական առաջադրանքին համապատասխան ներդրված ԿՖԿՏՀ | ԿՖԿՏՀ-ի մոդուլների ցածր որակ | Առաջացած անհամապատասխանությունների շտկում մշակողի կողմից |
| 54.2 ԿՖԿՏՀ-ի օգտվողների ուսուցում | 2022թ․ | ԿՖԿՏՀ-ի օգտվողները ուսուցանված են | Վերապատրաստման դասընթացները չեն տրամադրում անհրաժեշտ և բավարար գիտելիքներ մասնագետներին | Անհրաժեշտ հմտություններով վերապատրաստողների ներգրավում |
| 54.3 ԿՖԿՏՀ-ի սպասարկում | 2023թ․ | Պատշաճ ձևով գործող ԿՖԿՏՀ ավտոմատացված համակարգի առկայություն | ԿՖԿՏՀ-ի սպասարկման ընթացքում առաջացող խնդիրներ | Առաջացած անհամապատասխանությունների շտկում սպասարկող կազմակերպության կողմից |